

GÉNESIS Y DESARROLLO DE UNA VISIÓN DE PROGRESO  
CVC Cincuenta años



# Génesis y desarrollo de una visión de progreso



Santiago de Cali, Octubre 22 de 2004

**338.74 C822.c** CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL VALLE DEL CAUCA-CVC. Dirección General. Grupo de Sistematización y Transferencia de Experiencias Corporativas  
Génesis y Desarrollo de una Visión de Progreso: CVC Cincuenta años / María de los Remedios Valencia Gutiérrez. —Santiago de Cali: CVC.;2004  
304p Il., mapas, cuadros, fotos  
1. PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO, 2. PLANIFICACIÓN REGIONAL Y URBANA 3. DESARROLLO REGIONAL Y URBANO 4. DESARROLLO ECONÓMICO 5. ECONOMÍA REGIONAL 6. DESARROLLO ENERGÉTICO 7. DESARROLLO AGROPECUARIO 8. ADECUACIÓN DE TIERRAS 9. GESTIÓN AMBIENTAL 10. ORDENAMIENTO TERRITORIAL I. Valencia Gutiérrez, María de los Remedios. II Título

## **GÉNESIS Y DESARROLLO DE UNA VISIÓN DE PROGRESO: CVC Cincuenta años**

© CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL VALLE DEL CAUCA -CVC- 2004

Publicación de la Dirección General. Grupo de Sistematización y Transferencia de Experiencias Corporativas

### **JULIÁN CAMILO ARIAS RENGIFO**

Director General

#### **Equipo CVC**

##### **Investigación, elaboración, edición y coordinación de producción:**

María de los Remedios Valencia Gutiérrez

##### **Asistente de producción:**

María Cristina Fontal Londoño

##### **Gestión Financiera:**

Martha Elena Arboleda Román

Jesús Antonio Ospina Gómez

##### **Asesor ad honórem:**

Marino Santacruz Medina

##### **Equipo de Consultoría:**

Elvira Alejandra Quintero Hincapié

Alma Patricia Villa Velásquez

Felipe Eugenio Payán Berón

##### **Documentación Técnica y Testimonios:**

Empleados y jubilados CVC

##### **Colaboración ad honórem:**

Carlos Fernando Cobo Díaz

##### **Diseño de Carátula:**

Salvador García

##### **Digitación:**

Ángela Patricia Velásquez Franco

##### **Asesoría Editorial**

Jaime Alexándrovich Vaisman

##### **Corrección final de textos**

Ernesto Fernández Riva

##### **Diseño e impresión:** Feriva S.A.

Edición 3.500 ejemplares

Publicado por



Carrera 56 No.11-36

Teléfono 331 0100

FAX: 330 4080

<http://www.cvc.gov.co>

Santiago de Cali, Valle del Cauca, Colombia

ISBN 958 - 80 94-87-9

Ninguna parte de esta obra puede ser reproducida, almacenada en sistema recuperable o transmitida en ninguna forma o por ningún medio electrónico, mecánico, fotocopia, grabación u otros, sin el previo permiso de la CVC.

# Presentación

---

**C**ON GRAN orgullo y satisfacción presentamos a la comunidad vallecaucana el libro *Génesis y desarrollo de una visión de progreso. CVC: Cincuenta años*.

En este recorrido por nuestra historia se destaca el compromiso decidido de hombres y mujeres que han trasegado por esta institución y con su trabajo han contribuido de manera decisiva al progreso de esta región de Colombia entregando obras y realizando programas que han contribuido a su desarrollo económico y social.

Con su concurso decidido hemos electrificado el Valle del Cauca y participado en la creación de las condiciones para el mayor desarrollo industrial, agrícola y pecuario del departamento, el auge de sus ciudades y el bienestar de sus habitantes. La CVC ha tenido una participación definitiva en el rescate del Pacífico colombiano, en el manejo y conservación del medio ambiente y de los recursos naturales renovables y en la integración de los saberes colectivos en los procesos de ordenamiento y manejo de las cuencas hidrográficas y del territorio municipal.

La CVC nació de la iniciativa de la comunidad vallecaucana y de su compromiso, que se ha mantenido siempre. La concertación, el acuerdo, el reconocimiento de los intereses colectivos han sido el eje para la construcción social del territorio vallecaucano donde la CVC ha sido un actor protagónico.

Les invito a revivir en estas páginas el devenir histórico de una institución orgullo de los vallecaucanos y paradigma de las Corporaciones Regionales de Desarrollo en Colombia, y sea esta la oportunidad para agradecer la contribución de todas las personas que participaron en este trabajo de construcción colectiva.



JULIÁN CAMILO ARIAS RENGIFO  
Director General



Tennessee Valley Authority, 400 West Summit Hill Drive, Knoxville, Tennessee 37902-1401

Kathryn J. Jackson, Ph.D.  
Executive Vice President  
River System Operations & Environment

August 16, 2004

Julian Camilo Arias Rengifo  
General Director  
Cauca Valley Corporation of Development (CVC)  
Carrera 56 No. 11-36  
Cali, Colombia

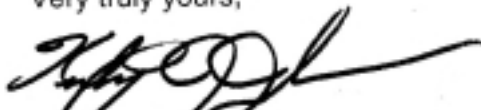
Dear Sr. Arias Rengifo:

Thank you for inviting TVA to your celebration in September. We regret that we will not be able to attend. However, we are hopeful that this does not diminish our collective zeal for the purpose, significance, and the many common issues and themes we share.

We congratulate you on the 50 year celebration of CVC. We also applaud the national resolve of the people of Colombia in their support of natural resources management and conservation in concert with the promotion of regional growth. We in the TVA area support these ideals just as we did in 1954.

Best wishes to you as you prepare for the future of CVC.

Very truly yours,



Kathryn J. Jackson





# Consejo Directivo 2004

**SANDRA SUÁREZ PÉREZ**

Ministra del Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial

**ANGELINO GARZÓN**

Gobernador del Valle del Cauca  
Presidente del Consejo Directivo

**OSCAR VARELA VILLEGAS**

Representante del Presidente de la República

**SILVIA POMBO CARRILLO**

Asesora de la Ministra del Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial

**CARLOS EDUARDO CALDERÓN LLANTÉN**

Asesor del Gobernador  
y Delegado ante el Consejo Directivo

**ANA CECILIA VALENCIA ESPINOSA**

Representante de los Alcaldes

**DIEGO FERNANDO MEJÍA MILLÁN**

Representante de los Alcaldes

**IVÁN ALBERTO ESTRADA PAZ**

Representante de los Gremios

**JOSÉ ABEL PANESSO MARMOLEJO**

Representante de los Gremios

**ARMANDO PALAU ALDANA**

Representante de las ONG

**JULIÁN FERNANDO RENTERÍA CASTILLO**

Representante de las ONG

**NÉSTOR CÓRDOBA CAMACHO**

Representante de las Comunidades Negras

**WILLIAM LÓPEZ TOVAR**

Representante de las Comunidades Indígenas

# Directivos 2004

**JULIÁN CAMILO ARIAS RENGIFO**  
Director General

**LUCERO CADENA NAVIA**  
Secretaria General

**JORGE ENRIQUE GARCÍA HURTADO**  
Subdirector de Conocimiento Ambiental Territorial

**BEATRIZ EUGENIA OROZCO GIL**  
Subdirectora de Intervenciones Territoriales Sostenibles

**ESNEDA MOGOLLÓN PALACIOS**  
Subdirectora de Direccionamiento Estratégico Corporativo

**CLAUDIA CARDONA CAMPO**  
Subdirectora Administrativa

**ESPERANZA REYES BALCÁZAR**  
Subdirectora Financiera (C)

**GERMÁN GALLEGO GUARÍN**  
Jefe de la Oficina de Tecnologías de Información

**ADRIANA FERNANDA URRESTY ISAZA**  
Jefa de la Oficina de Control Interno

**ASESORES DE LA DIRECCIÓN**  
Alba Ruty Vergara Corredor  
Carlos Andrés Leyva Bernal  
Esperanza Cruz Moreno  
Holger Peña Córdoba  
Luis Eugenio Cifuentes Baeza  
Mirna Rosa Rodríguez Pérez  
Oscar Emiro Mazuera González

# Jefes de las Oficinas de Gestión Ambiental Territorial -OGAT-

**EDUARDO VELASCO ABAD**  
Centro-Sur

**FERNANDO ÁLVAREZ RAMÍREZ**  
Centro-Norte

**IVÁN ALFONSO RUBIO VILLEGAS**  
Pacífico-Este

**LINDIS JAVIER ZAMORA ROSERO**  
Pacífico-Oeste

**LUIS JOSÉ VELÁSQUEZ ARBELÁEZ**  
Brut

**MARINO TENORIO MOSQUERA**  
Suroccidente

**NANCY ARANGO CONSTAÍN**  
Norte

**RODRIGO MERCADO SÁNCHEZ**  
Suroccidente

# Documentación técnica y testimonios

## EX DIRECTORES

Henry Eder Caicedo, Oscar Emiro Mazuera González,  
Jaime Vargas López, Oscar Libardo Campo Velasco

## EMPLEADOS y CONTRATISTAS

Alfredo Valdés, Alfredo Zúñiga, Amparo Duque, Ana Cristina Perilla, Ángel Calderón, Aura Lucía Gómez, Blanca Francisca Ramos, Cristóbal Lozada, Eduardo Galindo, Eduardo Velasco, Elena Gavrilova, Esneda Mogollón, Esperanza Reyes, Fabio Ambuila, Francisco Hernán Duque, Germán Gallego, Germán Restrepo, Guillermo Medina, Harold Hernández, Hólger Peña, Isabel Cristina Mosquera, Jacobo Ghitis, Jairo Alfonso, Jairo Arias, James Ortega, José Antonio Sierra, José Luis Molano, Jorge Arturo Galindo, Libia Inés Libreros, Luis Efrén Salcedo, Luis Fernando Henao, Manuel Guillermo García, María Clemencia Sandoval, María Elena Salazar, María Isabel Salazar, Marino Tenorio, Mayda Pilar Vanín, Natalia Gómez, Norelba Álvarez, Omar Orlando Cataño, Oscar Cadavid, Pablo Moreno, Pablo Emilio Flórez, Pastor Eduardo Varela, Saúl Saavedra, Sonia Collazos, Sonia Prado, Stella Castillo.

## JUBILADOS

Alberto Patiño, Corina Caicedo, Daniel Irne Orejuela, Diva Socorro Pérez, Eduardo Galindo, Eduardo Toro, Emilio García, Enrique Sinisterra, Fabio Forero, Fernando Plata, Francisco Castaño, Guillermo Regalado, Heliodoro Vélez, Hernán Lara, Hernando Zuluaga, Hugo Castillo, Jairo Roa, Jorge Fandiño, Jorge Llanos, Jorge Vélez, Juan Gabriel Casas, Léster Armando Gutiérrez, Libaniel Espinel, Luis Carlos Gil, Luis H. García, Luz Elena Obregón, Margarita Tamayo, Omar Julio Guerrero, Pedro Nel Montoya Reza, Rafael Álvarez, Rodrigo Escobar Holguín, Sigifredo Tenjo, Soledad Fontal, Susana Valderrama, Tulio Mario Caicedo

## EX EMPLEADOS

Diego Antonio Moreno, Gino Walter Minervine, Ignacio González, Jorge León Múnera, Mallely Restrepo, Martha Lucía Burbano

## APOYO LEGAL Y ADMINISTRATIVO

Bellaeslira Naranjo, Juan Manuel Duque, Luis Carlos Echeverry

## AGRADECIMIENTOS

La CVC agradece la participación de: Beatriz Castro de Posada, economista, investigadora y profesora universitaria; de Claudio Borrero Quijano, ingeniero e investigador, y de la doctora Yolima Bonilla, gerente de Grancoop

## MEMORIA INSTITUCIONAL

Centro de Información y Documentación —CEID— María Elvira Angulo

Documentos Técnicos

Informes de Gestión y Financieros

Archivos donados por José Castro Borrero y Diego Garcés Giraldo

## FOTOGRAFÍAS

Las fotografías publicadas en este libro pertenecen a los archivos de la CVC, sus empleados, ex empleados y jubilados y a las siguientes personas e instituciones a quienes agradecemos su colaboración

Familia Castro Cruz, Empresa de Energía del Pacífico EPSA. S.A. ESP., Secretaría de Cultura y Turismo, Archivo del Patrimonio Fotográfico y Fílmico Departamento del Valle del Cauca, Corpocalima, Comité de Cafeteros Fundación Ecológica FEDENA

*C*uando Gea formó con sus manos la verde, extremada llanura,  
le dio todos los dones ocultos que tan solo comprenden los árboles:  
con sus lentas raíces penetran la rica, escondida substancia.  
La mezcla de las sales oscuras con el hondo poder del silencio,  
la forma del humus dispersa en la entrada del agua enterrada.  
A cuidar del tesoro que el Cauca paterno irriga y refleja  
los dioses pusieron una doble, nevada y augusta montaña.  
Nadie sabe hasta hoy cuál es el misterio que guarda su nieve,  
cuáles fueron los astros cuyo albor imitara en la infancia  
ni el nívoo temor con que elude el asedio beodo del viento.

OCTAVIO GAMBOA  
*Regreso al Valle del Cauca y Poemas de viaje*  
1981



# Prólogo

---

**E**N EL MARCO de los principios rectores de mi programa de gobierno, como vallecaucano y gobernador del departamento es muy satisfactorio que la importante celebración de los primeros cincuenta años de la CVC coincida en el ejercicio de este mandato; y en este sentido me honra prologar el libro *Génesis y desarrollo de una visión de progreso. CVC, cincuenta años*, el cual permite recrear la historia del desarrollo regional a través de una de las instituciones de más reconocido protagonismo.

La historia de la CVC es concomitante con la modernización del departamento lograda merced a su importante trabajo en la generación, transmisión y distribución de energía, en el impulso al desarrollo regional y local, en el ordenamiento y manejo de las cuencas hidrográficas, el cuidado de los recursos naturales y del medio ambiente, en la promoción y ejecución de programas de desarrollo agropecuario, de adecuación de tierras, de desarrollo regional y urbano en el Pacífico y en la construcción y puesta en operación del proyecto de Regulación del Río Cauca, más conocido como Salvajina. Se destaca más recientemente la construcción del embalse para el abastecimiento de agua en el norte del Valle del Cauca, el SARA-BRUT, sin igual obra de ingeniería en Colombia.

La CVC mostró que era posible vencer las resistencias que se oponían a su creación, posibilitó la ampliación del mercado interno y el desarrollo de la agroindustria de reconocida importancia en la economía vallecaucana. En fin, ha contribuido a mantener el difícil equilibrio entre el juego de las fuerzas del mercado y la regulación estatal. Su modelo inicial se inspiró en la Autoridad del Valle de Tennessee creada en el contexto del Estado de Bienestar en la administración Roosevelt. Hoy sus retos se enmarcan dentro del Estado social de derecho preconizado en la Constitución Política de 1991 como principio fundamental.

En calidad de ser uno de los delegatarios del pueblo colombiano a la Asamblea Nacional Constituyente que aprobó la nueva Carta Magna, la cual en su capítulo III estableció los derechos colectivos y del ambiente, es aún más clara la importancia del rol que la CVC juega y debe jugar en los escenarios presentes y futuros de la región, siguiendo el mandato que *“El Estado planificará el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar el desarrollo sostenible y su conservación”*.

La CVC es desde la promulgación de la Ley 99 de 1993 la máxima autoridad ambiental del departamento, la promotora del desarrollo humano sostenible y la entidad encargada de velar por la conservación del patrimonio natural de los vallecaucanos. Su Plan de Gestión Ambiental Regional y sus respectivos Planes de Acción Trienales garantizan, con el concurso decidido de todos los vallecaucanos y vallecaucanas, a través de procesos de gestión concertados y de una cultura para la sostenibilidad, el cumplimiento del derecho constitucional al disfrute de un ambiente sano para todos.

Como ciudadano y gobernante me satisface la socialización del conocimiento. Los lectores hallarán en este libro elementos de nuestra historia regional y ambiental fundamentales para la conservación de la memoria institucional, base sobre la cual las futuras generaciones podrán aprender de los aciertos y de los errores. Una mirada crítica retrospectiva debe apuntalar los escenarios futuros, la autocrítica, pero con optimismo hacia el cambio.

Es oportuno llamar a la reflexión sobre cuán necesario es que los costos sociales y ambientales del desarrollo del Valle del Cauca sean asumidos de manera equitati-

va y democrática por los mayores beneficiarios de los proyectos ejecutados por la CVC. Como lo consagran los actuales principios básicos de nuestro ordenamiento jurídico, debe existir una distribución equitativa de las cargas y los beneficios, donde los que más tengan más den; donde todos aportemos en una dinámica de ganancia colectiva, con alto contenido de justicia social, procurando sobre todo beneficiar a los sectores más pobres y, desafortunadamente, aún marginados de la sociedad.

Considero que este libro será un importante referente para que las generaciones presentes y futuras puedan reflexionar sobre la riqueza que nos ofrece esta región de Colombia en un contexto donde la globalización y la internacionalización de las economías y la incesante y veloz revolución científica y tecnológica conllevan profundas transformaciones económicas, culturales, jurídicas y sociales que imponen cambios en la organización y conformación del territorio, en las directrices de la planificación regional y urbana y en el ordenamiento territorial, lo cual debe implicar la necesaria conservación del difícil equilibrio entre economía y ecología.

Estas y otras reflexiones que no cabrían en el breve espacio de un prólogo, han surgido de mi recorrido por las páginas de un libro de suma trascendencia por su sugestiva metodología, su desarrollo temático y la polifonía de diferentes voces de quienes han construido la CVC para orgullo de Colombia y del Valle del Cauca.

Sean estas líneas la oportunidad para renovar mi compromiso como gobernador y actual presidente del Consejo Directivo de la Corporación, para la necesaria articulación que debe existir entre todos los actores que tenemos la gran responsabilidad de contribuir al progreso económico, social y ambiental. Esta decisión ha permitido una armonización prospectiva entre el Plan de Desarrollo "*Vamos Juntos por el Valle del Cauca 2004-2007*" y el Plan de Acción Trienal de la CVC, en importantes contenidos programáticos que ya hoy se traducen en proyectos y acciones conjuntos para beneficio de la población en temas tan cruciales como el agua potable, el saneamiento básico y la producción sostenible.

Quiero finalmente felicitar a los integrantes del Consejo directivo de la CVC, a su Director y a través suyo a los demás directivos, a sus empleados y jubilados y al pueblo vallecaucano en general por su esfuerzo para que la CVC sea una realidad tangible para el departamento y para el país, responsable en su gestión pública donde primero sean las personas, los seres humanos, protegiendo su dignidad y sus derechos fundamentales, entre ellos, a disfrutar, a que se les respete y a respetar un medio ambiente sano y sostenible.



**ANGELINO GARZÓN**  
Gobernador  
Departamento del Valle del Cauca  
Presidente Consejo Directivo de la CVC



# Contenido

---

## Capítulo 1

De paso por la historia 23

## Capítulo 2

De la cuenca del Tennessee a la cuenca del Alto Cauca 49

## Capítulo 3

Una visión de progreso: nace la CVC 61

## Capítulo 4

Centralismo y región: la CVC 83

## Capítulo 5

En la búsqueda permanente del rumbo 91

## Capítulo 6

La caja de herramientas 105

## Capítulo 7

En el camino del progreso 121

## Capítulo 8

Una organización para el desarrollo 233

## Capítulo 9

Gestores, pioneros y constructores 259

## Capítulo 10

El desafío de un mundo complejo 295

Bibliografía 299

Siglas 303

# Cuadros

Cuadro 1.1 Departamento del Valle del Cauca - Industrias creadas entre 1940 - 1959	41
Cuadro 1.2 Departamento del Valle del Cauca - Ingenios azucareros creados entre 1900 - 1959	42
Cuadro 1.3 Departamento del Valle del Cauca - Industrias creadas entre 1960 - 1977	44
Cuadro 2.1 Estudios previos a la creación de la CVC	57
Cuadro 3.1 Departamentos de la zona de desarrollo de la CVC	68
Cuadro 3.2 Distribución de la zona de desarrollo de la CVC	68
Cuadro 3.3 Principales hoyas hidrográficas. Hoya del río Cauca	69
Cuadro 3.4 Distribución de la población en la región de la CVC (Censo mayo de 1951)	71
Cuadro 3.5 Población e índices del nivel alcanzado por el desarrollo económico en la región del Cauca, en relación con los otros departamentos y con la Nación	72
Cuadro 3.6 Cálculo de los niveles de ingresos regionales	73
Cuadro 3.7 Utilización de la tierra en el área de la CVC en 1954	74
Cuadro 3.8 Producción agrícola en la región de la CVC en 1950	74
Cuadro 3.9 Distribución de las plantas cultivadas en la zona plana, aguas debajo de La Bolsa en 1954	75
Cuadro 3.10 Valor de la producción industrial en la región de la CVC 1953	76
Cuadro 3.11 Ciudades más importantes por sus manufacturas en 1953	77
Cuadro 3.12 Actividad comercial 1954 en la región de la CVC en 1954	78
Cuadro 3.13 Índice de ventas en almacenes grandes en la región de la CVC, desde 1949 hasta 1954	78
Cuadro 3.14 Condiciones de la vivienda en la región de la CVC en 1953	80
Cuadro 3.15 Rentas departamentales y municipales en 1954	81
Cuadro 3.16 Préstamos bancarios en 1954	82
Cuadro 6.1 CVC. Fuentes de ingresos durante los primeros diez años	110
Cuadro 6.2 Empréstitos gestionados durante los primeros diez años	111
Cuadro 6.3 Composición accionaria de la Empresa de Energía del Pacífico EPSA S.A. E.S.P.	115
Cuadro 6.4 Distribución de recursos de la privatización de EPSA	115
Cuadro 6.5 Venta de acciones de la nación a EPSA	116
Cuadro 6.6 Bonos EPSA, 1999-2000	116
Cuadro 6.7 Inversiones 1954-2003	118
Cuadro 7.1 Departamento del Valle del Cauca - Capacidad eléctrica instalada antes de la creación de la CVC	132
Cuadro 7.2 Número de proyectos agrícolas, pecuarios y de economía del hogar desarrollados por los Clubes 4S y de agricultores adultos auspiciados por la CVC entre 1956-1963	142
Cuadro 7.3 Evolución del sistema eléctrico del departamento del Valle de Cauca 1948-1978	149
Cuadro 7.4 Proyectos de adecuación de tierras construidos, elaborados y puestos en operación entre 1971 y 1976	149
Cuadro 7.5 Planes de ordenamiento y manejo de cuencas hidrográficas entre 1968-1978	157
Cuadro 7.6 Proyectos de adecuación de tierras construidos entre 1984-1992	168
Cuadro 7.7 Planes de ordenamiento y manejo de cuencas hidrográficas elaborados y puestos en operación entre 1979-1985	178
Cuadro 7.8 Inundaciones del río Cauca 1950 - 1999	207

# Figuras

Figura 1.1 El Gran Cauca	26
Figura 1.2 Valle del Cauca, asentamientos poblacionales. Siglos XVII y XVIII	31
Figura 1.3 Calidad del agua del río Cauca - Niveles de oxígeno disuelto 1963-1969-1978	44
Figura 1.4 Calidad del agua del río Cauca - Niveles de oxígeno disuelto 2003	47
Figura 2.1 Diagram of TVA Water Control System	59
Figura 5.1 El Plan Lilienthal	96
Figura 6.1 Balance 1960-2003	117
Figura 7.1 Grandes hitos y períodos en la historia	124
Figura 7.2 Plano del área del proyecto de Aguablanca	139
Figura 7.3 Plano del área del proyecto RUT	140
Figura 7.4 Nivel mínimo de oxígeno propuesto en el Acuerdo 014 de 1976 - Cuenca Alto Cauca	159
Figura 7.5 Variaciones del oxígeno disuelto en el río Cauca. Condición estacional de invierno y verano 1985-2000	217
Figura 8.1 CVC. Organigrama 1963	237
Figura 8.2 CVC. Organigrama 1978	241
Figura 8.3 CVC. Organigrama 1995	245
Figura 8.4 CVC. Organigrama 2003	249
Figura 9.1 CVC. Composición del personal entre 1954 - 1965	271

# Mapas

Mapa 3.1 Zona de desarrollo de la CVC. 1954	67
Mapa 7.1 CVC. Jurisdicción 1954	127
Mapa 7.2 CVC. Jurisdicción 1995	204
Mapa 8.1 CVC. Primera intervención en cuencas hidrográficas	238
Mapa 8.2 CVC. Organización territorial de la CVC por proyectos de manejo de cuencas hidrográficas	242
Mapa 8.3 CVC. Organización territorial por Unidades de Manejo de Cuencas Hidrográficas —UMC—	243
Mapa 8.4 CVC. Organización territorial de la CVC por Regionales	247
Mapa 8.5 CVC. Organización territorial por Oficinas de Gestión Ambiental Territorial —OGAT—	250



# Introducción

---

**E**STE LIBRO presenta la historia de la CVC extractada de los registros escritos y de los testimonios orales de sus protagonistas. Nos ubica en el escenario vallecaucano de los años cincuenta para ilustrarnos sobre los antecedentes que hicieron imperativa la creación de la Corporación de acuerdo con el modelo de la Autoridad del Valle de Tennessee que surgió en dicho territorio de los Estados Unidos en la década del cincuenta como respuesta del Estado a las demandas sociales de energía, empleo y bienestar de la población; nos recuerda la férrea lucha de sus gestores para salvar los obstáculos que se oponían al macroproyecto, particularmente los arraigados conceptos de los grandes propietarios agrarios de la región y las viejas ideas centralistas que no concebían la existencia de un ente de desarrollo autónomo, sin injerencia del gobierno central en su manejo; nos indica lo que significó el plan Lilienthal como carta de navegación de la CVC y nos muestra los vaivenes en su itinerario en la búsqueda permanente del rumbo.

De acuerdo con hitos nacionales que han marcado su historia, se resume el contenido de sus programas y proyectos y lo que han representado para el desarrollo del Valle del Cauca; cómo han evolucionado su estructura, su organización territorial y cómo se ha construido la cultura cevecina sobre una sólida base de conocimiento en concordancia con su carácter de universidad práctica en el aprender haciendo y con un alto espíritu de pertenencia y compromiso. Para terminar se hace una reflexión sobre nuestro compromiso con el presente y con el futuro.

Agradezco a todos mis compañeros y compañeras y a todas las personas que me apoyaron y participaron en el desarrollo de este trabajo. A ellos, a mi compañero de la vida, asesor permanente de este trabajo; a mi familia y a todos con quienes he compartido esta vivencia de aprendizaje permanente, dedico el resultado de este empeño.

MARÍA DE LOS REMEDIOS VALENCIA GUTIÉRREZ  
*Coordinadora Grupo de Sistematización y Transferencia de Experiencias Corporativas.*

