

1310-soc

DIEGO JOSE PIEDRAHITA SOLETTI

ESTUDIO SOBRE LA

INDUSTRIA MADERERA EN BUENAVENTURA

Propuesta presentada a C.V.C. y FONADE

por Holguines & Asociados

Calí, Enero/74

Copia No Controlada CVC

1310 JOC

CONTENIDO DE LA PROPUESTA

Página

Primera Parte

Presentación de la Propuesta

| | |
|---|---|
| Introducción | 1 |
| Objetivo y alcance del Estudio | 1 |
| Metodología | 3 |
| Equipo de Trabajo | 4 |
| Justificación de la Forma de la Propuesta | 6 |

Segunda Parte

Esquema General del Estudio

| | |
|--|----|
| Capítulo I - Introducción | 6b |
| Capítulo II- Recursos Forestales | 6b |
| Capítulo III- Explotación Forestal | 7 |
| Capítulo IV - Procesamiento Primario : Aserriós | 9 |
| Capítulo V - Industria de Transformación | 11 |

| | <u>Página</u> |
|--|---------------|
| Capítulo VI - Comercialización y Distribución | 13 |
| Capítulo VII- Aspectos Financieros | 17 |
| Capítulo VIII- Recursos Humanos | 19 |
| Capítulo IX -- Aspectos Institucionales y Legales | 20 |
| Capítulo X - Síntesis y Evaluación de las Recomendaciones | 21 |
| Bibliografía | 23 |

Tercera Parte

Equipo de Trabajo

| | |
|--|----|
| Organización | 27 |
| Participación del equipo de Trabajo en el Estudio | 29 |
| Cronograma | 30 |
| Hojas de vida | |
| Germán Holguín | 31 |
| Franklin Maiguashca | 34 |
| Bernardo Guzmán | 37 |
| Luis Mario Garrido | 38 |
| Delmar Gutiérrez | 40 |
| David Barry | 42 |
| Alfredo Campo | 43 |
| Jorge Ernesto Holguín | 45 |
| Martha Libia de Quintana | 47 |
| Ana Fernanda de Maiguashca | 50 |

PRIMERA PARTE

PRESENTACION DE LA PROPUESTA

Introducción

Objeto y alcance del Estudio

Metodología

Equipo de Trabajo

Justificación de la forma de la Propuesta

PRESENTACION DEL ESTUDIO

Introducción

Con fecha 18 de Diciembre de 1973 el doctor Oscar Mazuera, Director Ejecutivo Encargado de la C.V.C., invitó a la firma Holguines y Asociados, de común acuerdo con el FONADE, a presentar una propuesta para la elaboración del Estudio de la Industria Maderera en Buenaventura, que se realizará como parte integrante del Plan de Desarrollo de dicho municipio.

El presente documento responde a tal invitación, que Holguines y Asociados ha aceptado contando con la asesoría de un selecto grupo de expertos en las distintas materias objeto de análisis.

Objeto y alcance del Estudio

De acuerdo con los términos de referencia elaborados por C.V.C., que forman parte integral de esta propuesta, el propósito del estudio es analizar la situación actual de la industria maderera de Buenaventura, con el objeto de identificar los factores que han limitado su expansión y las medidas que podrían tomarse para superar tales restricciones e impulsar su desarrollo a corto plazo.

Para cumplir con esta finalidad se considera que la industria maderera está dividida en tres conjuntos de actividades claramente identificables: explotación forestal, procesamiento primario en los aserríos y manufactura de productos terminados o semi-terminados.

En cada uno de estos conjuntos de actividades se estudiarán los siguientes temas: condiciones tecnológicas; costos de producción, transporte y administración; necesidades de recursos humanos; requerimientos financieros; sistemas de comercialización y distribución; nivel de vida de las gentes dedicadas a estas labores; obras de infraestructura requeridas para el progreso de las diferentes fases de esta industria, y aspectos institucionales y legales que inciden en el mismo propósito. Además, y atendiendo las pautas de los términos de referencia, se investigarán casos específicos de éxitos y fracasos recientes de empresas vinculadas a cada una de las fases citadas, y los factores favorables y desfavorables a la integración vertical de las mismas.

Como respaldo a todo el trabajo delineado en el párrafo anterior, se hará un análisis de los recursos forestales disponibles en el área de influencia de Buenaventura, que incluye un inventario clasificado de las principales especies actualmente en uso y de las que se podrán incorporar al desarrollo de esta industria, dentro de una sana política de conservación y renovación.

El estudio se divide en diez capítulos. El primero es un capítulo de introducción, que explica los objetivos, el alcance y la metodología del trabajo - En los cuatro siguientes se hace el análisis de los recursos forestales y de cada una de las tres actividades de la industria maderera-explotación forestal, procesamiento primario, industria de transformación, a la luz de los factores ya mencionados. Los capítulos VI, VII, VIII y IX se ocupan de temas que, no obstante haber sido tratados en los capítulos precedentes, debido a su trascendencia justifican una discusión más amplia y pormenorizada. Tales temas son: Comercialización y distribución; aspectos financieros; recursos humanos, y aspectos institucionales y legales. En el último capítulo se hace una síntesis de los resultados y recomendaciones formuladas a lo largo del trabajo, a fin de presentarlos dentro de un esquema conceptual integrado.

Metodología

El detalle de la metodología que se seguirá está explicado al final de cada uno de los capítulos del Esquema General del Estudio. Se anticipa aquí que en síntesis los aspectos relacionados con la disponibilidad de recursos naturales se cubrirán a través de investigación exhaustiva de la documentación existente. En la determinación del potencial industrial de las maderas de la zona, se realizarán estudios de laboratorio en la Universidad del Valle, para precisar las propiedades mecánicas de especies seleccionadas.

En lo que a los otros temas respecta -Capítulo III al IX- la recolección de información se hará a través de cuatro mecanismos: encuestas en el campo; consultas a Entidades especializadas; investigación bibliográfica, y participación de los expertos miembros del equipo de trabajo.

El análisis de los datos se hará dentro de una visión integrada de los cuatro elementos principales de la industria maderera: recursos naturales; explotación forestal, procesamiento primario, industria de transformación.

El tratamiento estadístico dependerá de la calidad y naturaleza de la información que se recolecte.

Los consultores se mantendrán en contacto permanente con las entidades que en el país están encargadas de impulsar diferentes aspectos de la industria maderera, y muy especialmente con el organismo de la C.V.C. encargado de coordinar la ejecución del Plan de Desarrollo de Buenaventura.

Equipo de Trabajo

El equipo de trabajo estará conformado de la siguiente manera:

- 1 - Comité Directivo, con la participación de un experto en maderas, un economista y un administrador industrial.
- 2 - Cinco asesores de tiempo parcial: dos expertos en recursos forestales, uno en mercadeo nacional e internacional, uno en sociología y uno en derecho.
- 3 - Tres profesionales con dedicación de tiempo completo.
- 4 - Tres asistentes no profesionales, también de tiempo completo.
- 5 - Para los trabajos de secretariado, contabilidad y mensajería se utilizará el personal de Holguines y Asociados.

En la tercera parte de este documento aparecen los nombres y las hojas de vida de los principales miembros del equipo de trabajo.

Justificación de la
Forma de La Propuesta

Teniendo en cuenta que los términos de referencia elaborados por la C.V.C. son claros y explícitos, el contenido del estudio y la manera como los consultores realizarán el trabajo en caso de resultar seleccionados se presenta en forma esquemática en la segunda parte de este documento.

SEGUNDA PARTE

ESQUEMA GENERAL DEL ESTUDIO

ESQUEMA GENERAL DEL ESTUDIOCAPITULO I - INTRODUCCION

| | | | |
|---|---|---|--|
| I | - | 1 | Antecedentes |
| I | - | 2 | Objetivos del Estudio |
| I | - | 3 | Alcance del Estudio |
| I | - | 4 | Metodología |
| I | - | 5 | Equipo de Trabajo |
| I | - | 6 | Síntesis de Conclusiones y Recomendaciones |

CAPITULO II- RECURSOS FORESTALES

| | | | |
|----|---|---|--|
| II | - | 1 | Determinación de las áreas de explotación actual y potencial de recursos madereros en Buenaventura y su zona de influencia. |
| II | - | 2 | Inventario clasificado de los recursos madereros disponibles: a) Según especies b) Según tipos (duros y blandos) c) Otros criterios |
| II | - | 3 | Análisis de las políticas existentes sobre conservación de recursos madereros en la zona. |
| II | - | 4 | Conclusiones y Recomendaciones. |

Metodología

Recopilación, análisis y síntesis de la información carbográfica y aereofotográfica existente. Consulta de estudios sobre disponibilidad y conservación de recursos forestales elaborados por Inderena, C.V.C., Ministerio de Agricultura, Cartón de Colombia, FAO y O.N.U., pruebas de laboratorio en la Universidad del Valle para determinar las propiedades mecánicas y físicas de diferentes maderas del área, a fin de establecer sus posibles usos industriales. Asesoría de los doctores Luis Mario Garrido, Ingeniero Forestal, Delmar Gutiérrez, Ingeniero Civil. (Ver hojas de vida).

CAPITULO III - EXPLOTACION FORESTAL

- III - 1 Identificación del concepto " explotación forestal ":Tala, transporte, y venta de la madera al aserrío o al intermediario.
- III - 2 Identificación y caracterización de los sistemas de explotación;
- a) Sistema tradicional: Nativos que extraen la madera del bosque a hombro o haciendo zanjas para aprovechar el arrastre de las aguas en tiempo de lluvias;

b) Sistema mecanizado: utilización de
motosierras y cables aéreos.

c) Otros sistemas

III - 3

Análisis de cada uno de los sistemas de
explotación.

a) Condiciones tecnológicas de explotación
y transporte.

b) Costos de explotación, transporte y
administración.

c) Necesidades de recursos humanos.

d) Requerimientos financieros.

e) Sistemas de comercialización y distribución.

f) Nivel de vida de las gentes que se dedican
a estos trabajos.

g) Identificación de obras de infraestructura
necesarias para su progreso.

- III - 4 Análisis de causas determinantes de éxitos y fracasos recientes de empresas de explotación forestal.
- III - 5 Análisis de factores limitantes y coadyuvantes a la integración vertical en empresas de explotación forestal.
- III - 6 Conclusiones y Recomendaciones.

Metodología

Entrevistas personales a miembros de los grupos explotadores. Identificación y revisión de bibliografía pertinente. Asesoría del Ingeniero Forestal Luis Mario Garrido, el Ingeniero Civil Delmar Gutiérrez, el señor Bernardo Guzmán, experto en maderas y el Sociólogo doctor Alfredo Ocampo. (Ver hojas de vida).

CAPITULO IV - PROCESAMIENTO PRIMARIO: ASERRIOS

- IV - 1 Identificación y clasificación de las empresas :
- a) Por condiciones de producción.
- b) Por otros conceptos que se consideren pertinentes.

IV - 2 Análisis de los diferentes tipos de aserrío :

a) Condiciones tecnológicas de producción

b) Costos de producción y administración

c) Necesidades de recursos humanos

d) Requerimientos financieros

e) Sistemas de comercialización y distribución

f) Nivel de vida de las gentes que se dedican
a estos trabajos

g) Identificación de obras de infraestructura
necesarias para su progreso.

**IV - 3 Análisis de causas determinantes de éxitos y
fracasos recientes de empresas de aserrío.**

**IV - 4 Análisis de factores limitantes y coadyuvantes
a la integración vertical en empresas de aserrío.**

IV - 5 Conclusiones y Recomendaciones

Metodología

Entrevistas personales a gerentes de aserríos. Revisión cuidadosa de: Inderena, Investigación Técnico-Económica de la Industria del Aserrío en Colombia, Bogotá 1972. Asesoría del señor Bernardo Guzmán y del Sociólogo doctor Alfredo Ocampo.

CAPITULO V - Industria de Transformación

V - 1 Clasificación de las industrias:

- a) Por líneas de productos
- b) Por condiciones de producción: Volumen, capacidad instalada, mecanización.
- c) Según el destino de los productos: mercado local, nacional e internacional.

V - 2 Análisis de los diferentes tipos de empresas manufactureras:

- a) Condiciones tecnológicas de producción
 - b) Costos de producción y administración
 - c) Necesidades de recursos humanos
 - d) Requerimientos financieros
 - e) Sistemas de comercialización y distribución
 - f) Nivel de vida de las gentes que se dedican a estos trabajos
 - g) Identificación de obras de infraestructura necesarias para su progreso.
-
- V - 3 Análisis de causas determinantes de éxitos y fracasos recientes de empresas industriales.
 - V - 4 Análisis de factores limitantes y coadyuvantes a la integración vertical en empresas industriales.
 - V - 5 Identificación de productos nuevos para el mercado interno y para exportación, con énfasis en artículos de alto contenido laboral.

V - 6 Identificación de las condiciones necesarias para producir estos artículos en términos competitivos, especialmente para el mercado internacional: tecnología, calidades, precios, costos, etc.

V - 7 Conclusiones y Recomendaciones

Metodología

Entrevistas personales a gerentes de industrias madereras, Revisión del Plan Cuatrienal de Exportaciones 1972-1975, de Proexpo Maderas Colombianas también de Proexpo y de la información disponible en la Cámara de Comercio Buenaventura y en los archivos del DANE. Consultas a Proexpo, Exportadora Interamericana S.A. (Expasa) y City Export - Asesoría del Sociólogo Alfredo Ocampo y de los expertos Bernardo Gúzmán y David Barry. (Ver hojas de vida).

CAPITULO VI - Comercialización y Distribución

VI- - 1 Etapas de mercadeo:
 a) Del explotador de madera al aserrío o intermediario.

b- De éstos al Mayorista o Usuarios de la
madera aserrada: industrias manufactureras,
constructores, ebanistas, etc.

c- De estos al mercado nacional o internacional.

VI - 2

Comercialización y distribución de la madera en
bruto:

a- Descripción y análisis de los sistemas utilizados
en la actualidad.

b- Problemas que ofrecen :

- . ausencia de vías de comunicación para la
utilización de sistemas de explotación
mecanizada.

- . dificultades de transporte

- . abusos de los intermediarios

- . otros problemas

c- Conclusiones y Recomendaciones.

VI - 3

Comercialización y distribución de la
madera aserrada :

a- Descripción y análisis de los sistemas
utilizados en la actualidad.

b- Problemas que ofrecen :

. dificultades de transporte

. dificultades con los intermediarios

. falta de financiación

. fallas de calidad

. otros.

c- Conclusiones y Recomendaciones

VI - 4

Comercialización y distribución de productos
manufacturados:

a- Identificación de productos de madera de
importancia actual y potencial en el mercado
nacional e internacional.

- b- Análisis crítico de los sistemas de comercialización y los canales de distribución nacionales e internacionales de los principales productos.
- c- Análisis de los requisitos mínimos de calidad necesarios para competir favorablemente en el mercado nacional e internacional.
- d- Análisis del comportamiento histórico de los precios a nivel nacional e internacional y determinación de los niveles competitivos.
- e- Correlación de los factores calidad, precio y tecnología.
- f- Determinación de niveles de operación competitivos para las industrias madereras de la zona: tecnología, empleo, calidad, costos y precios.
- g- Conclusiones y Recomendaciones, con base en el contexto socio-económico de Buenaventura, para productos destinados al mercado interno y externo.

Metodología

Entrevistas a personas vinculadas al sector maderero en sus distintas fases; revisión de publicaciones nacionales e internacionales sobre comportamiento de precios y oportunidades de mercado: boletines periódicos de la National Hardwood Lumber Association (NHLA), U.S.A.; FAO, Production Yearbook, varios años; FAO Timber Bulletin for Europe; Proexpo, Plan Cuatrienal-

de Exportaciones 1972-1975; Proexpo, Maderas de Colombia etc.
Consultas a Expasa, City Export y Proexpo, asesoría del señor
Bernardo Guzmán y David Barry.

CAPITULO VII - Aspectos Financieros

- VII - 1 Evaluación de las necesidades de recursos financieros de las empresas vinculadas a la industria maderera en sus distintas etapas.
- VII - 2 Identificación y análisis crítico de las fuentes de financiación utilizadas por cada una de estas empresas en la actualidad:
- a) Recursos propios
 - b) Financiación de clientes
 - c) Recursos de entidades financieras públicas y privadas
 - d) Otras fuentes.

VII - 3

Identificación de sistemas financieros que podrían establecerse para impulsar este sector industrial, teniendo en cuenta las limitaciones de orden legal e institucional de las entidades crediticias:

a- Líneas especiales de crédito

b- Financiación de determinados insumos por entidades oficiales especializadas

c- Otros sistemas

VII - 4

Conclusiones y Recomendaciones

Metodología

Entrevistas con los usuarios y con los proveedores de recursos financieros. Consultas a entidades de crédito de fomento (Corporación Financiera del Valle, Corporación Financiera Colombiana, Corporación Financiera Popular, Cofiagro) y a entidades oficiales relacionadas con el sector agropecuario (Caja Agraria, Inderena, etc.). Experiencia de Holguines y Asociados y demás miembros del grupo de trabajo.

CAPITULO VIII - Recursos Humanos

- VIII - 1 Caracterización de la situación actual de los recursos humanos en la industria maderera en sus diversas fases:
- a) Personal actualmente empleado: número, niveles de capacitación;
 - b) Necesidades de personal y niveles de entrenamiento requeridos.
- VIII - 2 Identificación de mecanismos para suplir las necesidades anotadas; Sena, bachilleratos técnicos, entrenamiento en el trabajo, extensión universitaria, asistencia técnica internacional etc.
- VIII - 3 Conclusiones y Recomendaciones

Metodología

Entrevistas a personas vinculadas a las distintas fases de la actividad maderera. Consultas a representantes de las entidades que en el país se encargan del entrenamiento de personal; Sena, Icetex, Ministerio de Educación, Incolda. Universidad del Valle, etc.

CAPITULO IX- Aspectos Institucionales y Legales

- IX - 1 Análisis de los requisitos de orden legal y reglamentario que deben cumplir las empresas dedicadas a diferentes actividades de la industria maderera en el área de influencia de Buenaventura.
- IX - 2 Análisis del régimen tributario nacional y municipal, aplicable a esta industria.
- IX - 3 Análisis del régimen de importaciones y exportaciones en cuanto afecta a la misma industria.
- IX - 4 Incidencia de las disposiciones indicadas en los ordinales anteriores sobre el desarrollo de la industria.
- IX - 5 Grado de coordinación existente entre las instituciones oficiales relacionadas con esta industria e incidencias sobre su crecimiento.
- IX - 6 Medidas de tratamiento preferencial que deberían adoptarse para impulsar el desarrollo de esta industria en todas sus fases:

a- Incentivos tributarios

b- Facilidades de crédito

c- Subsidios

d- Programas de Capacitación

e_ Asistencia Técnica

IX - 7 Conclusiones y Recomendación de incentivos para el establecimiento de empresas y desarrollo de las existentes en Buenaventura.

Metodología

Consulta de la legislación vigente a nivel nacional y municipal, a través del asesor jurídico del grupo, Jorge Ernesto Holguín (Ver hoja de vida); consultas a Andi y Ademacol (Asociación de Industriales madereros colombianos) .

X Síntesis y Evaluación de las recomendaciones

X - 1 Síntesis de las recomendaciones consignadas en los distintos capítulos del estudio.

X - 2 Evaluación de los resultados que se espera obtener de tales recomendaciones en materia de:

- a- Creación de nuevas industrias y expansión de las actividades existentes inducidas por el crecimiento de la industria maderera.
- b- Generación de nuevas oportunidades de trabajo
- c- Capacitación del personal para que pueda sacar provecho de esas oportunidades
- d- Aumento de la tasa de crecimiento del producto y mejor distribución del ingreso.
- e- Expansión de las exportaciones madereras.
- f- Introducción de innovaciones en las fases de producción y comercialización
- g- Conciliación de todos los aspectos anteriores con los requerimientos ecológicos para la conservación de los recursos forestales.

BIBLIOGRAFIA

B I B L I O G R A F I A

Corporación Autónoma Regional del Cauca C.V.C., Información
Básica sobre el plan de desarrollo de Buenaventura, noviembre/73

Corporación Autónoma Regional del Cauca, C.V.C. Términos del
estudio de industria maderera en Buenaventura, dentro del programa
de desarrollo integrado, agosto de 1973

Proexpo, Incomex, Plan Cuatrienal de Exportaciones 1972-1975,
cuarta parte, grupo IX

Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables,
INDERENA, Plan de Investigaciones Forestales. septiembre de 1971

Food and Agriculture Organization of the United Nations, FAO,
Production Yearbook, Rome, Vol. 25, 1971.

Food and Agriculture Organization of the United Nations, FAO,
Timber Bulletin for Europe, Vol. XXV, January-December 1972

Fundación para el Desarrollo Industrial, Impuesto de Industria y Comercio, municipios del Valle del Cauca, Junio de 1973

Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA, Investigación Técnico-económica de la Industria del Aserrió en Colombia, Bogotá, 1972

Corporación Autónoma Regional del Cauca, C.V.C. Diagnóstico socio-económico del Litoral Pacífico Valle del Cauca, Cali, febrero de 1973

Proexpo, Fondo de Promoción de Exportaciones, maderas colombianas, Bogotá, 1970

Fundación para el Desarrollo Industrial, Acuerdos sobre Impuestos municipales del Valle, Cali, 1973

Corporación Autónoma Regional del Cauca, C.V.C., Plan de Desarrollo de Buenaventura, Tomos I y II, 1973

Fundación para el Desarrollo Industrial, Manual de Crédito Industrial, Cali, Agosto 1973

GATT, Centro de Comercio Internacional, los principales mercados de madera tropical aserrada de Europa occidental, Ginebra, Diciembre 1967

TERCERA PARTE

EQUIPO DE TRABAJO

Organización

Participación del grupo de trabajo en el estudio

Cronograma

Hojas de vida

EQUIPO DE TRABAJOOrganizaciónComité Directivo

- 1 - Germán Holguín - Abogado- Economista
Master en Administración Industrial
- 2 - Franklin Maiguashca (1) Economista
M.A. y Candidato al P.H.D.
- 3 - Bernardo Guzmán - Experto en todos los aspectos
del negocio de maderas

Asesores

- 1 - Luis Mario Garrido - Ingeniero Forestal
M.S. Economía Agrícola
- 2 - Delmar Gutierrez (1) - Ingeniero Civil, M.S.
Especialización en Anatomía y
Tecnología de la madera
- 3 - David Barry - Experto en Mercadeo Internacional
de maderas
- 4 - Alfredo Ocampo - Abogado Economista
M.A. Administración Industrial
P.H.D. Sociología
- 5 - Jorge Ernesto Holguín Abogado Economista
M.A. Administración Pública

Profesionales

- 1 - Martha Libia de Quintana Ingeniero Químico
- 2 - Ana Fernanda de Maiguashca Economista Industrial
M.A. Administración Industrial
- 3 - Por seleccionar.

Asistentes no profesionales

- 1 - Por seleccionar
- 2 - Por seleccionar
- 3 - Por seleccionar

(1) Arreglo especial con la Universidad del Valle.

Participación del equipo de trabajo en el Estudio

| <u>Nombre</u> | <u>Capítulos del Estudio</u> | <u>Dedicación</u> | <u>Tiempos</u> |
|------------------------------------|------------------------------|-------------------|----------------|
| <u>Directores</u> | | | |
| Germán Holguín | Todos | Parcial | 6 meses |
| Franklin Manguashca | Todos | Parcial | 6 meses |
| Bernardo Guzmán | Todos | Parcial | 6 meses |
| <u>Asesores</u> | | | |
| Luis Mario Garrido | II-III-X | Parcial | 3 meses |
| Delmar Gutiérrez | II-III | Parcial | 2 meses |
| David Barry | VI | Parcial | 1 mes |
| Alfredo Ocampo | III-IV-V-X | Parcial | 3 meses |
| Jorge Ernesto Holguín | IX | Parcial | 1 mes |
| <u>Profesionales</u> | | | |
| Martha Libia de Quintana | Todos | Tiempo completo | 6 meses |
| Ana Fernanda de Manguashca | III a IX | Tiempo completo | 4 meses |
| No. 3 | II-III-IV | Tiempo completo | 3 meses |
| <u>Asistentes no profesionales</u> | | | |
| No. 1 | Todos | Tiempo completo | 6 meses |
| No. 2 | III a IX | Tiempo completo | 4 meses |
| No. 3 | II-III-IV | Tiempo completo | 3 meses |

CRONOGRAMA GENERAL
(Meses)

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| <u>Preliminares</u> | | | | | | |
| <u>Recolección de datos</u> | | | | | | |
| Investigación de campo | | | | | | |
| Investigación Bibliográfica | | | | | | |
| Consultas a entidades especializadas | | | | | | |
| Análisis, Procesamiento de datos | | | | | | |
| Redacción del informe | | | | | | |

H O J A D E V I D A

GERMAN HOLGUIN ZAMORANO

DATOS PERSONALES

NOMBRES GERMAN HOLGUIN ZAMORANO
 NACIONALIDAD Colombiana
 DIRECCION Apartado Aéreo 6987
 Cali.

ESTUDIOS

BACHILLERATO Colegio San Luis Gonzaga
 Cali, Colombia

UNIVERSITARIOS Universidad Javeriana
 Bogotá, Colombia

Doctor en Ciencias Jurídicas y Económicas
 Universidad Javeriana
 Bogotá, Colombia

Master en Administración Industrial
 Universidad del Valle
 Cali.

CARGOS DESEMPEÑADOS

1959 - 1961 Juez Municipal de Cali
 Juez Civil del Circuito de Cali

1962 - 1967 Director Ejecutivo, Instituto Colombiano de
 Administración- (INCOLDA)

1968 - 1973 Gerente Desarrollos Holguines y Asociados

1970 - 1971 Presidente, Fundación para el Desarrollo Industrial
 (FDI)

JUNTAS DIRECTIVAS

| | |
|----------------------|---|
| Presidente Honorario | Club de Ejecutivos del Valle |
| Presidente | Instituto Colombiano de Administración-INCOIDA- |
| Presidente | Cremex Madriñán & Cía. |
| Vice-Presidente | Prohoteles S.A. (Hotel Intercontinental) |
| | Empresa Colombiana de Petróleos - ECOPEPETROL- |
| | Zona Franca Manuel Carvajal Sinisterra |
| | Unidad de Acción Vallecaucana |
| | Fundación para la Educación Superior -FES- |
| | Monark de Colombia |

DIRECCION DE LOS SIGUIENTES ESTUDIOS

- Sigdo Koppers Colombiana S.A.- Estudio de factibilidad para el establecimiento de una planta de fundición en Cali (Sidelpa)
- Estudio de factibilidad para el establecimiento de una Reencachadora de Llantas de Tracción (Corporación Financiera del Valle - Fundación para el Desarrollo Industrial)
- Estudio de factibilidad para el establecimiento de una planta procesadora de molduras (Codemaco, Exportadora Panamericana S.A., Exportadora Colombiana Ltda.)
- Estudio económico de la Zona Franca de Buenaventura
- Estudio de factibilidad del Edificio Carvajal
- Estudio de flotantización de Inversiones y Construcciones Su Techo (Davivienda y Corporación de Ahorro y Vivienda del Valle)
- Estudio económico del Edificio Cámara de Comercio de Cali

- Estudio económico sobre Manufacturas Lehner Ltda.
- Estudio económico sobre Fábrica de Camisas Ancla
- Estudio económico sobre Exportadora de Maderas "Exporfin"
- Estudio económico de Colombiana de Molduras S.A.
- Estudio económico sobre Maderas El Naranjo
- Estudio económico sobre Fábrica de Helados Lis
- Estudio económico del Hotel Casablanca- San Andrés
(Promociones San Andrés)
- Estudio económico sobre Club de Ejecutivos del Valle

H O J A D E V I D A

FRANKLIN E. MAIGUASHCA GUEVARA

DATOS PERSONALES

NOMBRES

FRANKLIN E. MAIGUASHCA GUEVARA

NACIONALIDAD

Ecuatoriana

DIRECCION

Apartado Aéreo 6971 - Cali, Colombia

ESTUDIOS

BACHILLERATO

Colegio Americano de Quito

UNIVERSITARIOS

Universidad de Texas, Estados Unidos, B.A.
en Economía, con honores, 1958

Universidad de Texas, M.A. en Economía, 1961

Universidad de Stanford, Estados Unidos,
Candidato al Ph. D.EXPERIENCIA PROFESIONAL

1956 - 1960

Ayudante de Investigación, Universidad de
Texas; investigaciones en Estados Unidos y México.

1958 - 1961

Instructor, Universidad de Texas.

1963 -1968

Profesor visitante, Fundación Rockefeller,
Universidad del Valle. Cali - Colombia.
Enseñanza en cursos de pregrado y post-grado.Profesor en el Instituto Colombiano de Adminis-
tración (Incolda), Capítulo de Cali.Miembro del Grupo Promotor de la Fundación para
el Desarrollo Industrial (F.D.I.) Cali, Colombia.

1969 - 1970

Profesor visitante, Fundación Ford, Instituto
de Estudios Superiores de Administración (IESA)
Caracas, Venezuela. Cursos de Post-grado

1970 - 1972

Conferencista invitado, CENDES, Caracas, Venezuela.

Director de Investigaciones y Estudios, Fundación para el Desarrollo Industrial, Cali, Colombia.

Profesor de Economía en los programas de postgrado en Administración en la Universidad del Valle.

Ponente invitado, Seminario de Alta Gerencia, Punta Carnero, Ecuador, originado por el Centro de Ejecutivos de Guayaquil.

Consultor, Cámara de Industriales de Pichincha, Quito - Ecuador.

1973

Conferencista invitado, Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAN) Quito, Ecuador.

Decano de la División de Ciencias Sociales y Económicas de la Universidad del Valle, desde Agosto de 1972.

ALGUNOS TRABAJOS DE INVESTIGACION

1. " The Socio- Economic Development of Poor Countries", Tesis para el Master, The University of Texas, 1961.
2. " La Economía Colombiana y Régimen de Capitales Extranjeros", Cali: Fundación para el Desarrollo Industrial. (F.D.I.), 1971.
3. " La Producción de Autopartes en el Departamento del Valle del Cauca , Cali: (F.D.I.), 1971.
4. " Las Exportaciones del Valle del Cauca" Cali, (F.D.I), 1971

DISTINCIONES

1954

Ecuador, Primer premio medalla de oro, concurso nacional promovido por los ex-becarios de la UNESCO sobre el tema " Como elevar el standard de vida del Ecuador".

1954 - 1961

Beca del Buen Vecino, Universidad de Texas, Estados Unidos.

1959

Elegido a Omicron Chi Epsilon, Sociedad Honoraria de Economistas, Estados Unidos.

1961 - 1963

Fellow, Food Research Institute, Universidad de Stanford, E.U.

1965 - 1966 y
1968 - 1969

Becario Rockefeller, Universidad de Stanford, E.U.

SOCIEDADES PROFESIONALES

1. American Economic Association
 2. American Agricultural Economic Association
 3. American Association for the advancement of Sciences
 4. Sociedad Interamericana de Planificación
 5. Sociedad Colombiana de Economistas
-

H O J A D E V I D A

LUIS MARIO GARRIDO PEREZ

DATOS PERSONALES

NOMBRES LUIS MARIO GARRIDO PEREZ
 NACIONALIDAD Colombiana
 DIRECCION Apartado Aéreo 2755
 Cali

ESTUDIOS

BACHILLERATO Colegio Salesiano León XIII
 Bogotá, Colombia
 UNIVERSITARIOS Universidad Distrital
 Bogotá, Colombia
 TITULO Ingeniero Forestal
 POSTGRADO Economista Agrícola, M. S.
 Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas
 de la OEA-
 Turrialba, Costa Rica

CARGOS DESEMPEÑADOS

2 años Jefe de Exportaciones-Asesor Forestal
 Maderas y Chapas de Nariño,
 Tumaco, Nariño, Colombia
 1 año Asesor de Cultivos
 Ministerio de Agricultura
 Bogotá, Colombia
 2 años Jefe Zona Agropecuaria-Costa Pacífica
 Ministerio de Agricultura
 Tumaco, Nariño, Colombia

- 1 año Asesor Económico Inderena
Bogotá, Colombia
- 2 años Gerente Ingenieros Consultores Forestales
Garrido y Pinillos Ltda. INGECON LTDA.
- 1 año Gerente Cobosques Ltda.

PUBLICACIONES

- Mercadeo de la Madera en la Costa Pacífica de Colombia.
Tesis de Ingeniero Forestal.
- Estudio Económico de las Plantaciones de Laurel (Cordia alliodora)
en Costa Rica.
- Estudio de las exportaciones de madera dentro del Mercado Común,
Centroamericano,
Turrialba, Costa Rica.
- Algunas consideraciones sobre el Manejo de Bosques del Estado a
través de planificación.
Turrialba, Costa Rica.
- Algunos aspectos económicos de la Industria Maderera de la Costa
Pacífica de Narifio, Colombia.
Turrialba, Costa Rica.

H O J A D E V I D A

DELMAR GUTIERREZ R.

DATOS PERSONALES

NOMBRES DELMAR GUTIERREZ R.
 NACIONALIDAD Colombiana
 DIRECCION Apartado Aéreo 2188
 Cali, Colombia

ESTUDIOS

UNIVERSITARIOS Universidad Nacional,
 Medellín, Colombia
 TITULO Ingeniero Civil
 POSTGRADO Purdue University, U.S.A.
 Master of Science

CARGOS DESEMPEÑADOS

1953 - 1974 Profesor de la Universidad del Valle,
 Cali, Colombia
 Varias posiciones administrativas, así:
 1955 - 1963 Jefe de Departamento, Facultad de Arquitectura
 1963 - 1965 Secretario de la División de Ingeniería
 1965 - 1971 Decano Asociado de Ingeniería Sanitaria
 1971 - 1972 Decano Encargado de la División de Ingeniería
 1973 - 1974 Director del Plan de Estudios de Ingeniería Civil

ESTUDIOS ESPECIALES

- **Análisis Experimental de Esfuerzos**
- **Anatomía y Tecnología de la Madera**

H O J A D E V I D A

DAVID J. BARRY

DATOS PERSONALES

NOMBRES

DAVID J. BARRY

NACIONALIDAD

Americana

CARGOS DESEMPEÑADOS

1961 - 1971

Gerente Regional de la U.S.Plywood (Sector Sur-Oriental de los Estados Unidos) la mayor empresa mundial productora de madera de triplex y otros artículos de madera

Socio Principal y Presidente de Hemisphere Corp., de Atlanta, Georgia, compañía distribuidora de productos de madera producidos en Iberoamérica.

H O J A D E V I D A

ALFREDO OCAMPO ZAMORANO

DATOS PERSONALES

NOMBRES ALFREDO OCAMPO ZAMORANO
 NACIONALIDAD Colombiana
 DIRECCION Apartado Aereo No. 6280, Bogotá, Colombia.

ESTUDIOS

SECUNDARIA Colegio Berchmans, Cali, Colombia
 Loyola College, Montreal, Canada
 UNIVERSIDAD Universidad Javeriana, Bogotá, grado en Derecho y Economía, Septiembre 1957
 Universidad del Valle, Cali, Master en Administración Industrial, 1966.
 Universidad de Columbia, New York, Ph.D. en Sociología, 1972

EXPERIENCIA PROFESIONAL

1952 - 1956 Ejecutivo Industrial, Pan American Hat Co., S.A.
 1958 - 1965 Ejecutivo Industrial, Industrias Camel. S.A.
 1961 Promotor y Organizador, Corporación Financiera del Valle.
 Profesor de Sociología, Universidad Santiago de Cali
 1966 - 1967 Profesor de tiempo completo, Universidad del Valle
 1963 Investigación, encuesta a consumidores
 1972 Investigación, encuesta sobre orientación de valores 1966 - 1972
 1972 - 1973 Director, Estudios Sociológicos aplicados, Bogotá. Este es un instituto independiente para investigación.

1972 - 1973

Investigación : " Motivaciones, orientaciones y toma de decisiones para ahorrar" para el Banco de la República.

LIBROS

Derecho y Ciencias Sociales, Antares, Bogotá, 1957

Poemas, Motetes y Cantos, Feriva, Cali, 1968.

Variations in Value- Orientations of Elites and Last Year High- School Students in Three Provincial Capitals of Western Colombia, Microfilm, Columbia University, 1972.

Conversación del Duende Aprisionado, Poemas, Feriva, Cali, 1973.

Valores, Desarrollo e Historia, en colaboración con Irving L. Webber, Bogotá, Tercer Mundo, 1973.

ARTICULOS

1967 " Orientación de Valores y Desarrollo Socioeconómico", en colaboración con Irving L. Webber, David W. Coombs y J. Selwyn Hollingsworth, presentado al Segundo Congreso en Sociología, Bogotá, Agosto 14, 1967.

1972 " Some Notes on Interviewing Provincial Elites in Colombia", presentado a la Conferencia para el Estudio Internacional de opinión, Brac, Yugoslavia, Septiembre 1-8.

1972 " Variations in Value Orientations in Three Colombian Cities", BASR, Columbia University, parte del estudio multinacional sobre opinión.

1973 " Las Elites Vallecaucanas", Magazine de la edición dominical de El Espectador, Bogotá, Marzo 11, 1973.

BECAS

1967 - 1972 Fundación Rockefeller

PREMIOS

1973 Premio Nacional para Poetas Colombianos.

H O J A D E V I D A

JORGE ERNESTO HOLGUIN BEPLAT

DATOS PERSONALES

3

NOMBRES JORGE ERNESTO HOLGUIN BEPLAT

NACIONALIDAD Colombiana

DIRECCION Apartado Aéreo 6987
Cali.

ESTUDIOS

UNIVERSITARIOS Universidad Javeriana
Bogotá, Colombia

TITULO Derecho y Economía

POSTGRADO Harvard University U.S.A. :
Master in Public Administration
Universidad del Valle :
Cali, Colombia
Asistente al Programa de Magister en Administración Industrial

CARGOS DESEMPEÑADOS

Juez Civil Municipal,
Cali

Sub-Gerente de la Asociación Nacional de Industriales
Andi, Cali.

Universidad del Valle- Profesor de la División
de Economía

Universidad Santiago de Cali- Profesor de la
Facultad de Derecho

JUNTAS DIRECTIVAS ACTUALES

Presidente Hospital Universitario del Valle
Valorización Departamental
Central de Transportes de Cali S.A.
Mogollón & Cía. S.A.
Club Colombia
Eternit Pacífico S. A.

H O J A D E V I D A

MARTHA LIBIA RESTREPO DE QUINTANA

DATOS PERSONALES

NOMBRES MARTHA LIBIA RESTREPO DE QUINTANA
NACIONALIDAD Colombiana
ESTADO CIVIL Casada
DIRECCION Apartado Aéreo 1562- Cali

ESTUDIOS

BACHILLERATO Colegio Los Angeles
Cali
COMERCIO SUPERIOR Colegio Los Angeles
Cali
UNIVERSITARIOS Universidad del Valle
Cali, Colombia
TITULO Ingeniero Químico
OTROS Instituto Colombiano de Administración,
Curso Evaluación de Proyectos

IDIOMAS

Español : Habla, lee y escribe correctamente
Inglés : Habla, lee y escribe regular
Francés : Habla, lee y escribe regular

EXPERIENCIA INDUSTRIAL

- 1.969 - 1970 Universidad del Valle.- Departamento de Información y Sistema.
Estudio de Tiempos y Movimientos del Personal de Enfermería del Hospital Universitario de Cali.
- 1.970 - Propal - Departamento Técnico, práctica de vacaciones.
Trabajo de Laboratorio y Control de Calidad del papel
- 1.970 - 1.971 Universidad del Valle- Investigación para efectuar reformas en el servicio de urgencias del Hospital Universitario de Cali
- 1.972 - Ingenio Meléndez- Jefe de Laboratorio y Asistente del Superintendente de Fábrica.
- 1.973 - Holguines y Asociados - Analista de Proyectos Económicos

OTRAS ACTIVIDADES

- Revisor Fiscal de la Sociedad Colombiana de Ingeniería Química-Capítulo del Valle.

TRABAJOS REALIZADOS

- Diseño de equipo para producción de carbón activado a partir de cascarilla de arroz. Universidad del Valle, Departamento de Ingeniería Química, Diciembre 1969
- Proyecto de factibilidad económica del montaje de una planta de ácido fórmico, Universidad del Valle, Departamento de Ingeniería Química, Diciembre 1970
- Compendio de teoría y ejemplos básicos de transferencia de calor. Universidad del Valle, Departamento de Ingeniería Química, Sepbre 1971

- **Uso del espectrofotómetro por absorción atómica. Universidad del Valle, Departamento de Ingeniería Química, Octubre de 1971.**
- **Producción de uvas pasas a partir de uva nacional, Universidad del Valle, Departamento de Ingeniería Química, Diciembre 1971**
- **Solicitud de crédito de Promociones San Andrés Ltda. a Davivienda. Holguines y Asociados, Mayo de 1973**
- **Informe económico sobre Zona Franca Industrial y Comercial de Buenaventura. Holguines y Asociados, Octubre de 1973**
- **Estudio de Factibilidad de una planta reencauchadora de llantas de tracción con sede en Cali. Holguines y Asociados, Octubre de 1973**

H O J A D E V I D A

ANA FERNANDA OLANO DE MAIGUASHCA

DATOS PERSONALES

NOMBRES ANA FERNANDA OLANO DE MAIGUASHCA
NACIONALIDAD Colombiana
ESTADO CIVIL Casada
DIRECCION Edificio Carvajal- Piso 12-

ESTUDIOS

UNIVERSITARIOS Universidad del Valle
Cali, Colombia
TITULO Economista Industrial
POSTGRADO Georgia Institute of Technology
Master en Administración de Empresas

IDIOMAS

Español : Habla, lee y escribe correctamente
Inglés : Habla, lee y escribe correctamente
Francés : Habla, lee y escribe regular

CARGOS DESEMPEÑADOS

1965 - 1966 Secretaria Ejecutiva de la División de Ciencias
Económicas de la Universidad del Valle.

1970 - 1971 Secretaria Ejecutiva del Congreso Panamericano
de Gerencia

1972 - Gerencia Eventos Ltda.

1973 - Holguines y Asociados- Analista de Proyectos Económicos

TRABAJOS E INVESTIGACIONES

- Evaluación del Departamento de Graduados en Administración Industrial de la Universidad del Valle
- Estudio de Factibilidad de Helados Lis
- Estudio de Factibilidad del Edificio Seguros Bolívar
- Estudio de Flotantización de Inversiones y Construcciones Su Techo.