

PROGRAMA DE DESARROLLO INDUSTRIAL PARA BUENAVENTURA Y
LA COSTA PACIFICA

Documento de Trabajo

Bogotá, diciembre 16 de 1982

Copia No Controlada CVC

A P E N D I C E

- I. INTRODUCCION
- II. ANTECEDENTES
- III. PROGRAMA DE DESARROLLO INDUSTRIAL
 - A. Sector Agroindustrial
 - B. Sector Maderero
 - C. Sector Pesquero
 - D. Proyectos de Apoyo
 - E. Promoción y Desarrollo
- IV. CONCLUSIONES
- V. RECOMENDACIONES

CUADROS

Copia No Controlada CVC

PROGRAMA DE DESARROLLO INDUSTRIAL PARA BUENAVENTURA Y LA COSTA PACIFICA

I. Introducción

Este documento pretende poner a consideración un Programa Específico de Desarrollo para Buenaventura y su área de influencia, en torno al impulso de la actividad industrial que permitirá generar mayores empleos e ingresos para ésta región del Litoral Pacífico, que pese a sus potencialidades, se encuentra todavía a un nivel de menor desarrollo relativo dentro del contexto nacional.

Este Programa constituye una Segunda Fase del Plan de Desarrollo para Buenaventura que ha venido ejecutando la CVC en magnífica forma y cuyos estudios sobre promoción industrial son la base de los proyectos específicos que se describen más adelante.

II. Antecedentes

La ciudad de Buenaventura con una población actual de 200.000 habitantes es el centro geográfico, económico y cultural del Litoral Pacífico.

Su importancia ha estado ligada a su posición de principal puerto colombiano por donde se exporta más del 80% del café y por donde se realiza alrededor del 60% de todo el movimiento portuario nacional.

Sin embargo, una de las características más destacadas de la economía local ha sido, de una parte, el bajo grado de integración entre los sectores que la comprenden a saber: Servicios Portuarios, Pesca,

Exportación Maderera, etc. y de otra parte, el desempleo con una tasa del 16% estimada en 1.976, sin que al presente haya ocurrido cambios sustanciales, concentrado particularmente en los grupos de color y sexo femenino.

A raíz de ésta circunstancia y de los bajos niveles de infraestructura física y social identificados en estudios previos, el Gobierno Nacional y la CVC, decidieron suscribir un convenio el 7 de diciembre de 1.977 a fin de ejecutar el Plan Integral de Desarrollo Urbano por valor de US\$78.0 millones, financiado por el Gobierno Nacional y el Banco Interamericano de Desarrollo - BID, de acuerdo con el contrato de préstamo 520/SF-CO que se formalizó el 5 de diciembre del mismo año.

El Plan de Desarrollo, actualmente en ejecución, comprende un vasto programa de inversiones de desarrollo urbano a fin de dotar a la ciudad de la infraestructura básica adecuada, mediante la cual se atiende en forma eficiente una alta cobertura de servicios que satisfagan las necesidades mínimas de la población, eleven su nivel de vida y creen las condiciones para el desarrollo económico, con la consiguiente generación de empleos e ingresos estables.

Antes de agosto de 1.978 la ejecución del Plan escasamente había alcanzado la cifra de \$100.0 millones. A la fecha, el Plan señala una ejecución superior a los \$2.700 millones (discriminados en \$1.500 millones Gobierno y \$1.200 millones BID), lo cual representa un nivel de ejecución física del 65% y de ejecución presupuestal del 62%. Teniéndose a la fecha soluciones concretas en los programas

de Educación, Vías, Urbanización y Vivienda, Acueducto, Alcantarillado, Aseo, Electrificación, Mercados, Fortalecimiento Institucional del municipio y los estudios de factibilidad en Promoción Industrial para la Costa Pacífica.

Un rápido balance de los logros obtenidos sería: En Educación se amplió la oferta de matrículas en primaria en 1.800 cupos, aspirando cubrir el 80% de la demanda en 1.984; en Urbanización y Vivienda se ofertan 3.000 soluciones mínimas para erradicar pobladores de bajamar; en Acueducto se atiende la totalidad de la ciudad y se garantiza atender futuras demandas hasta el año 2.000; en Alcantarillado se han incorporado 4.500 nuevos usuarios con la instalación de 22.000 ML de tuberías, elevando la cobertura de un 22% a casi un 50%; en Aseo se amplió la cobertura de un 17% a un 42% y se inició el proceso de rellenos sanitarios. en Electrificación se elevó la cobertura de un 62% a un 95% y se garantiza el acceso al 85% de los barrios con la pavimentación de 11.000 ML en anillos viales; en Mercadeo se tiene próximo a entregar un Mercado Central; en Fortalecimiento Institucional se dotó de nomenclatura vial y domiciliar, se actualizó catastro, se adelantó el censo de industria y comercio, se hizo la reforma administrativa, técnica y financiera, se hizo un plan de usos, se definió un perímetro urbano, etc.; en Promoción Industrial se concluyeron los estudios, en los tres sectores de factibilidad que nos permitieron formular esta Segunda Fase del Plan.

Además se han realizado Programas Complementarios al Plan, financiados en un 100% por el Gobierno en los siguientes sectores: en Salud tanto a nivel urbano como rural, mereciendo destacar la terminación del

Hospital Regional y la construcción, remodelación y dotación de 15 Puestos de Salud en el área rural; en Vías lo más importante es la reparación y la remodelación de los puentes de El Piñal y el inicio de los proyectos viales a Bahía Málaga; en Muelle Maderero lo más importante es la iniciación de la solución de Muelle.

Paralelo a las actividades del Plan se destacan una serie de obras y actividades complementarias tales como: definición de la viabilidad para Buenaventura del muelle de contenedores en el puerto actual. Puesta en servicio del Hotel Estación y otros de empresarios privados. Ampliación e integración mayor al sistema nacional de TELECOM. Edificio El Café. Bodegas Depósito ALMAVIVA. ALMACENAR, etc. y el inicio del CAM.

Todo lo anterior constituye los elementos claves sin los cuales sería muy difícil mostrar a los particulares una ciudad atractiva para las inversiones que permitan fortalecer la industria existente y la haga competitiva con otras ciudades del país:

III. Programa de Desarrollo Industrial

Este programa se apoya, de una parte, en la infraestructura realizada por la CVC en cumplimiento del Plan, y de otra, en las recomendaciones de los estudios sobre madera, pesca y agroindustria contratados por la misma CVC en la etapa de Promoción Industrial.

La población objetivo del programa, vive actualmente con una dieta muy deficiente y en general, bajo condiciones físicas, económicas y sociales muy precarias. Los habitantes de la zona rural del litoral emigran hacia

Buenaventura en busca de mejores oportunidades de empleo, pero en vez de mejorar sus condiciones de vida ocasionan mayor marginalidad urbana.

Bajo éstas circunstancias, los objetivos del programa son:

- a) Promover el desarrollo integral de la región pacífica.
- b) Aumentar la producción con base en los sectores que presenten mayor dinamismo en la región, tales como pesca, madera y agroindustria nativa.
- c) Fomentar la integración vertical entre los diferentes sectores de la economía regional.
- d) Aumentar en 4.620 los empleos nuevos y estabilizar 5.000 existentes tanto a nivel urbano como rural.
- e) Mejorar la calidad de vida de los pobladores del litoral.
- f) Integrar la economía regional a la economía del país.

La estrategia que se plantea para lograr el desarrollo económico y social de la región es realizar un Plan de Inversiones que contemple proyectos sectoriales específicos y proyectos de apoyo físico y económico.

El Plan de Inversiones por US\$100.0 millones se llevaría a cabo en dos etapas: La Etapa A que implica la realización de proyectos prioritarios a partir de 1.983 y por valor de US\$67.66 millones, y la Etapa B a partir de 1.985 por valor de US\$32.35 millones (Veáanse cuadros Nos. 1 y 2)

Las inversiones se hayan compuestas por:

- a) Estudios, diseños y montajes de inversiones industriales en los tres sectores prioritarios de madera, pesca y agroindustria.
- b) Investigación, asistencia técnica y fomento a la producción en el caso del sector agrícola.
- c) Proyectos complementarios de apoyo físico para los principales centros poblados que ayudarán a crear las condiciones favorables requeridas para los proyectos.

A. Sector Agroindustrial

El Plan de Inversiones propuesto para este sector, abarca toda la región del Litoral Pacífico Vallecaucano y zonas de los departamentos de Nariño y Cauca. Dicho Plan ha sido dividido en proyectos agropecuarios y agroindustriales.

1. Proyectos Agropecuarios

Estos proyectos constituidos por acciones de tipo investigativo, asistencia técnica y fomento a la producción, tienen como objetivo fortalecer las actuales explotaciones agrícolas, incrementar el área cultivada sobre nuevas explotaciones aptas para las condiciones de la región, incrementar la productividad por hectárea, aumentar el ingreso real campesino, mejorar la dieta rural y urbana y frenar la migración.

Los recursos agropecuarios identificados son: palma africana, caucho, cocotero, chontaduro, arroz, frutales y cerdos, los cuales generarían 1.500 nuevos empleos en un lapso de 5 años.

El valor de la inversión para éstos proyectos es de \$126.0 millones equivalentes a US\$2.0 millones 1/que, en vista de su alto contenido social, puede ser financiado con aportes de Presupuesto Nacional para la parte relativa a la investigación y asistencia técnica, y participación de particulares los cuales obtendrían créditos de fomento a la producción redescontable en el Banco de la República.

2. Proyectos Agroindustriales

Estos proyectos, están constituidos por acciones concernientes con estudios, diseños y montajes industriales, tienen como objetivo crear alrededor de 500 nuevos empleos estables en Buenaventura, Bajo Calima, Puerto Merizalde y Juanchaco, diversificar e incrementar el producto bruto de la región; propiciar la integración vertical; ofrecer oportunidades de inversión a los inversionistas locales; descentralizar e impulsar la mediana industria y crear nuevas fuentes de divisas al país. 2/

1/ US\$1. : \$62.00 moneda nacional.

2/ La generación de divisas alcanzaría la cifra de US\$2.0 millones/año.

Los complejos industriales identificados son: confitería, procesamiento de frutales, coco rallado y caucho.

El valor de la inversión para dicho proyecto es de \$139.4 millones equivalentes a US\$2.2 millones que pueden ser financiados con presupuesto del Gobierno Nacional para estudios y diseños y participación de inversionistas particulares, los cuales obtendrían créditos de fomento redescontables en el Banco de la República.

B. Sector Maderero

El Plan de Inversiones para éste sector recomienda en una primera etapa a partir de 1983, la realización del estudio de factibilidad sobre un complejo industrial maderero en Buenaventura que permita el aprovechamiento integral del recurso forestal existente, y a la vez mediante dos proyectos específicos complementarios, fortalecer a la pequeña y mediana industria maderera actualmente instalada facilitando la renovación de equipos y la obtención de eficiente comercialización a partir de la creación de una Empresa Comercializadora de Maderas.

El valor de la inversión para la Etapa A de éste sector es de \$186.0 millones, equivalente a US\$0.5 millones susceptibles de financiar con crédito BID tipo FOE para estudios, más US\$2.5 millones de participación de inversiones particulares, que obtendrían con créditos de fomento redescontables en el Banco de la República.

Los proyectos madereros tienen como objetivo la creación de 1.000 nuevos empleos y la estabilidad de 5.000 existentes que tienden a disminuirse sustancialmente, si no se apoya con gran fortaleza el sector. En una Segunda Etapa a partir de 1.985 se recomienda adelantar el montaje del complejo industrial maderero.

C. Sector Pesquero

El Plan de Inversiones para el sector pesquero comprende en la Etapa A el diseño, construcción y montaje del Parque Industrial Pesquero y en la Segunda Etapa el fomento de cultivos marinos y jaiba a nivel comunitario rural. El valor de la inversión de la Etapa A es de \$2.995 millones equivalentes a US\$48.30 millones, susceptibles de financiar con crédito BID y capital particular.

El Parque Industrial Pesquero que se propone como una empresa de economía mixta, generará 567 empleos en los años comprendidos entre 1.983 y 1.986; 1.172 empleos en 5 años adicionales para un total de 1.570.

D. Proyectos de Apoyo

Estos proyectos tienen como propósito mejorar las condiciones para el desarrollo de los tres sectores de madera, agroindustria y pesca. Se clasifican en proyectos de apoyo físico consistentes en servicios a centros poblados, construcción de vías y canal navegable; y proyectos de apoyo económicos consistentes en

- flota de cabotaje y centros de acopio que generarían 50 nuevos empleos. La inversión requerida es de \$691.0 millones susceptibles de financiar mediante la línea de crédito de obras múltiples y proyectos específicos del BID, aporte del Gobierno Nacional e Inversionistas Particulares.

E. Promoción y Desarrollo

Este proyecto busca constituir un grupo de trabajo multidisciplinario que coordine las acciones de promoción y desarrollo, además de garantizar asistencia técnica directa a los programas de fomento.

IV. Conclusiones

1. La presente administración ha dado un paso decisivo en el mejoramiento físico y social del primer puerto marítimo del país, como es la ciudad de Buenaventura, al llevar a cabo durante éste cuatrienio inversiones superiores a \$2.700 millones, sin los cuales resultaría inoficioso impulsar cualquier esquema de desarrollo industrial que complementara esa primera fase.
2. Las potencialidades de la región, previamente analizadas y definidas en los estudios adelantados bajo responsabilidad de CVC, justifican un Programa de Desarrollo Industrial para Buenaventura con claro alcance sobre toda la región del Litoral Pacífico y en actividades altamente generadoras de empleos e ingresos.
3. La región del litoral pacífico a pesar de sus riquezas en recursos naturales, principalmente pesqueros y madereros, no ha logrado integrar su economía a la economía del país, dando como resultado un estancamiento con desfavorables repercusiones sociales. Por lo tanto, la financiación del Programa de Desarrollo Industrial, que tiene

importantes efectos económicos y sociales debe contar con el sector privado y un decisivo apoyo del Gobierno Nacional para impulsar y acelerar el desarrollo en actuaciones que son ajenas a la intervención particular.

4. El Programa de Desarrollo Industrial, interpreta las recomendaciones del documento No. DNP-1821, UEA, titulado Bases para el Plan Indicativo de la Pesca Industrial, aprobado por el CONPES en diciembre del año pasado, y en el cual se dá gran importancia a la elaboración de proyectos de puerto pesquero que contemplen entre otros, instalaciones para el aprovisionamiento y mantenimiento de las embarcaciones.

V. Recomendaciones

Con base en lo anterior, se recomienda:

1. Adelantar la **Etap**a A del Programa de Desarrollo Industrial para Buenaventura, para proyectos enmarcados en los sectores de agro-industria, madera y pesca por valor de US\$67.66 millones, según las recomendaciones planteadas en los estudios de CVC.
2. Complementar el desarrollo de los tres sectores mencionados mediante algunos proyectos de apoyo físico y económico que mejoren la situación de servicios públicos, así como el sistema de transporte y comercialización de la región cubierta por el programa.
3. Aprobar el esquema de financiamiento global presentado en el Cuadro No.1 bajo la consideración de que el servicio de deuda del crédito BID por US\$32.75 millones correría por cuenta de la Nación.

4. Tramitar ante el BID la utilización de recursos FOE por valor de US\$6.35 millones para atender estudios y proyectos de apoyo, por ser éstos de alto contenido social.
5. Designar a la CVC como entidad coordinadora-ejecutora de éste programa. Para éste propósito la CVC se subordinará a las disposiciones legales propias de los establecimientos públicos y a los particulares de su organización.
6. Crear una Oficina de Promoción y Desarrollo Industrial dentro de CVC que coordine, promueva y ejecute el Plan de Inversiones durante un tiempo estimado de tres años.
7. Aprobar el esquema de manejo institucional del programa descrito en el Cuadro No 3 donde se incluye un Comité Técnico conformado por los Ministerios de Agricultura, Desarrollo y Obras Públicas, y se designan como entidades de apoyo en los distintos proyectos al IFI, ICA, INCIVA, INCORA, INMULUMBA, SENA, Caja Agraria, INDERENA, PAN, CONIF, CENIPACIFICO.

PLAN DE INVERSIONES DEL PROGRAMA DE DESARROLLO INDUSTRIAL

DE BUENAVENTURA

(Millones de US\$)

CONCEPTO	ETAPA A (Prioritaria 1983-1986)			TOTAL
	BID (1)	GNO. NAL(4)	INV. PARTIC.(5)	
<u>A. Sector Agroindustrial</u>				<u>4.42</u>
A.1 Proyectos Agrícolas		0.93	1.20	2.13
A.2 Proyectos Agroindustriales		0.21	2.08	2.29
<u>B. Sector Maderero</u>				<u>3.00</u>
B.1 Estudios de Factibilidad	0.50			0.50
B.3 Proy. Espec. Complement.			2.50	2.50
<u>C. Sector Pesquero</u>				<u>48.30</u>
C.1 Parque Industrial Pesquero	26.40 (2)		21.90	48.30
<u>D. Proyectos de Apoyo</u>				<u>11.15</u>
D.1 Apoyo físico	3.75	3.90		7.65
D.2 Apoyo Económico	2.10 (3)		1.40	3.50
<u>E. Promoción y Desarrollo</u>				<u>0.79</u>
E.1 Funcionamiento Oficina		0.33		0.33
E.2 Asistencia Técnica		0.46		0.46
<u>T O T A L E S</u>	<u>32.75</u>	<u>5.83</u>	<u>29.08</u>	<u>67.66</u>

Notas:

- (1) El garante de los fondos BID, será en su totalidad el Gobierno Colombiano.
- (2) Se recomienda que la inversión de US\$26.4 millones en la Empresa Parque Industrial Pesquero la haga el Gobierno Nacional en calidad de accionista a través del IFI. A partir del año 7 en que empiezan a generarse utilidades, el IFI, devolvería periódicamente la suma aportada al Gobierno Nal.
- (3) En la misma forma planteada en el punto 2, el Gobierno participaría como accionista a través de la entidad que se designe.
- (4) La participación del Gobierno Nacional se hará reorientando el gasto público en investigaciones y obras de infraestructura a centros poblados.
- (5) Los inversionistas particulares obtendrían financiación a través de créditos de fomento existentes.

PROGRAMA DE DESARROLLO INDUSTRIAL DE BUENAVENTURA

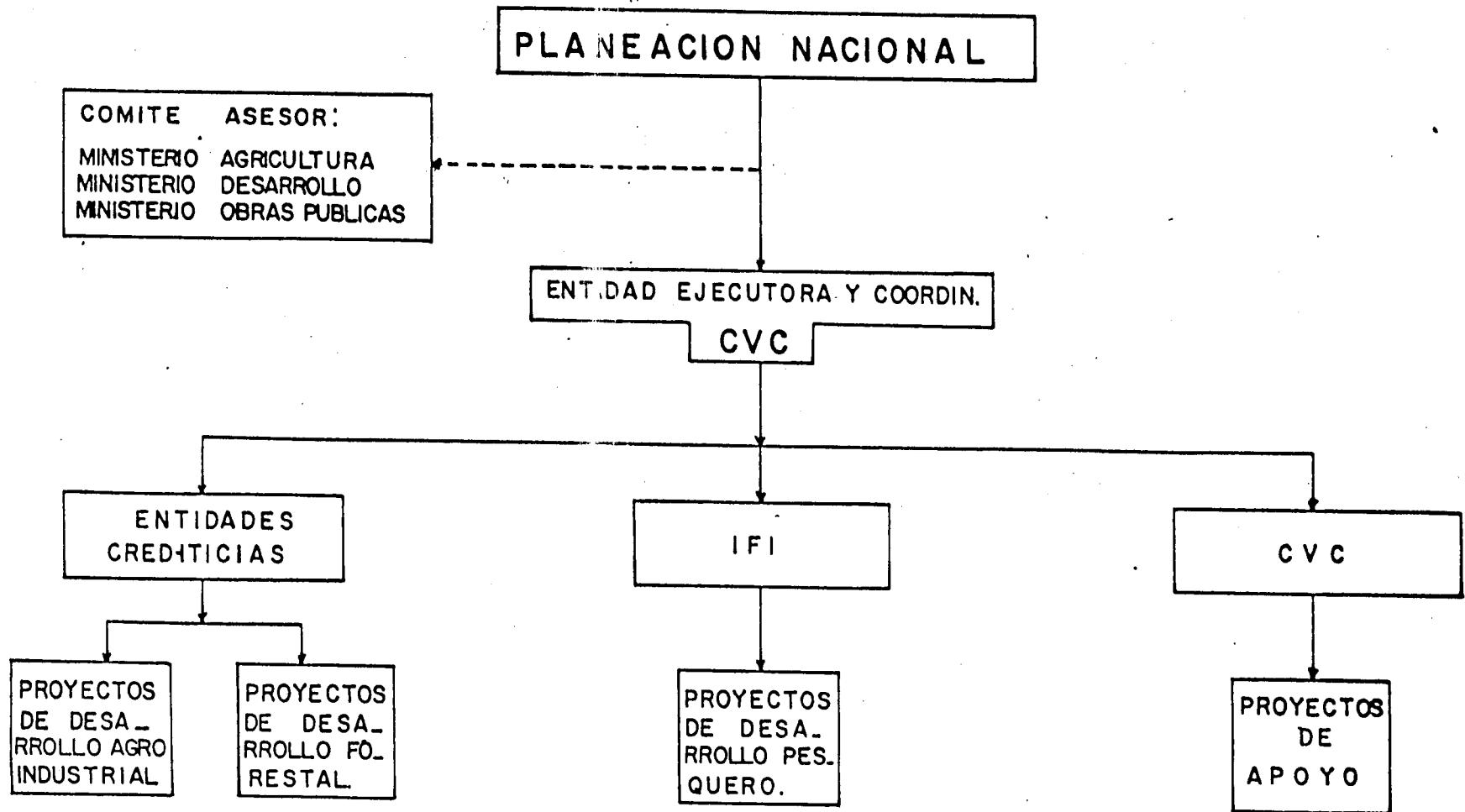
PLAN DE INVERSIONES

ETAPA B (1985-1986)
(Cifras en millones de dólares)

CATEGORIA	B I D	Minagricultura	Inv. particular	Total
I. <u>Sector Maderero</u>				
Montaje Industrial	22.4		9.6	32.0
II. <u>Sector Pesquero</u>				
Cultivos Marinos	0.15	0.20		0.35
TOTAL	22.55	0.20	9.6	32.35
TOTAL ETAPAS A Y B				100.01

FUENTE: Unidad Ejecutora Plan Buenaventura - CVC -

Departamento Nacional de Inversiones



APOYO INSTITUCIONAL:

CAJA AGRARIA, ICA, INCIVA, INCORA, INMULUMBA, SENA, INDERENA, CONIF, UNIV. DEL VALLE, CENIPACIFICO, MINISTERIOS DE OBRAS PUBLICAS, COMUNICACIONES, EDUCACION Y SALUD.

A N E X O S

ANEXO N° 1 Resumen Financiero y Social del Programa de Inver-
siones Buenaventura y Costa Pacífica

ANEXO N° 2 Impacto de los proyectos a nivel nacional

ANEXO N° 3 Mapas

PROGRAMA DE DESARROLLO INDUSTRIAL PARA BUENAVENTURA Y LA COSTA PACIFICA

(Precios de 1.981)

	Millones de US\$			Generación Divisas	TIR Financiera	Generación Empleos
	Inversión en Moneda Local	Inversión en Divisas	Total Inversión			
A. SECTOR AGROINDUSTRIAL						
A.1 Sector Agropecuario						
Investigación Palma Africana	0,0425	0,0265	0,069			
Fortalecimiento Palma Africana	0,004		0,004			
Investigación en Caucho	0,005		0,005			
Desarrollo cultivo Cocotero	0,804		0,804			
Campos comportamiento Cocotero	0,060	0,031	0,091			
Campo Semillero Cocotero	0,133	0,100	0,233			
Desarrollo cultivo Chontaduro	0,215		0,215			
Desarrollo cultivo Arroz	0,100		0,100			
Desarrollo producción Cerdos	0,316		0,316			
Fomento producción de Frutales	0,293		0,293			
SUBTOTAL	1,964	0,166	2,130			1.500
A.2 Sector Agroindustrial						
Fábrica de Confites	0,295	1,900	1,295	1,000/año	23%	
Planta Procesamiento Frutales, Corazones Palmito y Chontaduro	0,200	0,500	0,700	1,000/año	35%	
Fábrica Coco Rallado	0,048	0,050	0,098	0,100/año	23%	
Fábrica Productos de Caucho	0,087	0,110	0,197		23%	
SUBTOTAL	0,630	1,660	2,290			500
B. SECTOR MADERERO						
B.1 Estudio Factibilidad Complejo Industrial Maderero						
	0,100	0,400	0,500			
B.2 Empresa Comercializadora Maderas						
	1,000		1,000		34%	
B.3 Crédito y Asesoría para el fortalecimiento de la Industria Maderera.						
	1,500		1,500			
SUBTOTAL	2,600	0,400	3,000			1.000 nuevos 5.000 permanentes
C. SECTOR PESQUERO						
C.1 Infraestructura Portuaria						
	13,500	12,900	26,400			
C.2 Instalaciones Industriales						
	4,000	17,900	21,900			
SUBTOTAL	17,500	30,800	48,300	50,000/año	21%	1.570
D. PROYECTOS DE APOYO						
D.1 Proyectos de Apoyo Físicos.						
Servicios públicos centros poblados.	1,080		1,080			
Construcción vías penetración	2,520		2,520			
Canales Navegables	4,050		4,050			
	7,650		7,650			
D.2 Proyectos de Apoyo Económico.						
Flota de Cabotaje y Centros de apoyo.	3,500		3,500			
SUBTOTAL	11,150		11,150		29%	50
E. PROMOCIÓN Y DESARROLLO						
Oficina de Promoción y Desarrollo Industrial.	0,330		0,330			
Asistencia Técnica	0,460		0,460			
SUBTOTAL	0,790		0,790			
TOTALES:	34,634	33,026	67,66			4.620 N.E. 5.000 P.E.

BUENAVENTURA - COSTA PACIFICA

IMPACTO DE LOS PROYECTOS PROPUESTOS A NIVEL NACIONAL

BENEFICIOS GENERALES :

Se han considerado diversos proyectos en tres sectores : Maderero, pesquero y agroindustrial, los cuales generarían 4.600 empleos directos, equivalentes a 12% de la población económicamente activa, sin contar los empleos indirectos y la estabilidad laboral tanto en el campo como en la ciudad.

Se mejorarían los ingresos y se reduciría la delincuencia debida al desempleo y la pobreza.

Se disminuiría la emigración de las áreas rurales a la ciudad.

Con miras a la descentralización, se mejoraría la infraestructura y servicios sociales en un área en la cual éstos han sido deficitarios.

SECTOR MADERERO :

Los proyectos madereros incluyen :

Un estudio de factibilidad de un Complejo Industrial Maderero, una Empresa Comercializadora de madera para el Litoral Pacífico Colombiano, un plan de fortalecimiento para la industria maderera del Litoral Pacífico Colombiano y la implementación del Complejo Industrial Maderero, si éste resulta factible.

El impacto en la balanza de pagos del país sería el siguiente :

Madera Aserrada : Se prevé un déficit del 30% (300.000 M3) en el suministro de madera aserrada, a mediano plazo; además de las posibilidades de exportación a EEUU, Europa Occidental y El Caribe. Si se mantiene la producción actual Colombia estará importando unos US\$20 millones en el año 1995.

Contrachapados (Triplex): El país ha venido importando crecientes cantidades de contrachapados. En la actualidad el déficit es del 16% (10.000 M3) (US\$5 millones aproximadamente) y si la producción actual se mantiene constante, el déficit en 1995 será del 50% (60.000 M3), cantidad que importará para suplir sus necesidades, lo que costaría unos US\$30 millones /año.

Aglomerados : Para suplir las necesidades a largo plazo se necesitará de capacidad adicional, aunque en la actualidad y a corto plazo el mercado esta suficientemente abastecido.

Impacto Socio-Económico : Los anteriores proyectos permitirían además de los beneficios generales mencionados anteriormente, proporcionar productos de mejor calidad y organizar y regularizar el abastecimiento permitiendo al Estado un mejor control de ésta actividad, la cual se encuentra en franca disminución. Igualmente permitiría que la actividad sea más rentable al eliminarse pérdidas por falta de integración, con sus secuelas de progreso para una zona muy subdesarrollada.

Mercadeo : El análisis de la demanda y capacidad instalada en Colombia indica que hay espacio para una producción adicional de madera aserrada, contrachapados y aglomerados.

Los precios bajos actuales de madera aserrada se deben a que la extracción manual del bosque natural es relativamente fácil para el nativo, el cual normalmente no aplica técnicas de reforestación y recibe una remuneración muy baja por su trabajo. Sin embargo, a medida que el bosque natural se va agotando, la extracción es cada vez más difícil y menos rentable, de manera que el abastecimiento de materia prima va a ser o más irregular o más costoso. Por lo tanto se prevé un aumento de los precios de la madera, el cual puede contrarrestarse con una mayor eficiencia e integración del proceso de comercialización.

SECTOR PESQUERO

Impacto Socio-económico : Se propone la construcción de un Puerto Pesquero, y un estudio piloto de cultivos marinos, los cuales además de los beneficios generales mencionados inicialmente, permitirían mejorar la dieta de la población y mejorar los ingresos de los pescadores y las gentes que se emplearían en estas actividades.

Impacto en la Balanza de Pagos : En la actualidad Colombia está importando US\$60 millones/año de productos pesqueros. Mientras que el país exporta unos US\$20 millones/año de camarón, principalmente.

El Puerto Pesquero promovería la sustitución de US\$23 millones/año de estas importaciones y exportar US\$30 millones/año, con un valor presente de divisas de US\$88 millones al 12% y una tasa interna de retorno de divisas de 37%. Los anteriores cálculos suponen la compra, por parte de empresarios Colombianos, de embarcaciones atuneras. Esto no es muy probable debido al alto costo de estas embarcaciones y la baja rentabilidad de poseerlas. Lo que sucederá y de hecho está sucediendo en el país, es que empresarios Colombianos fleten embarcaciones extranjeras. En este caso la actividad tendría un valor presente de US\$64 millones al 12%, pero debido a que no hay un desembolso en divisas por la compra de naves, la TIR de las divisas es mayor (49%), la cual podría aumentar si el Gobierno sustituye la obligación de nacionalizar las naves atuneras al cabo de cinco años por una obligación de emplear un creciente número de colombianos en los buques atuneros.

Las actividades de cultivos marinos le producen al Ecuador unos US\$30 millones/año en la exportación de camarón solamente. El estudio piloto de cultivos marinos permitiría el desarrollo comercial de estas actividades, proporcionando divisas adicionales al país.

Mercadeo :

a) Tipo Sardina y atún enlatados, para el mercado nacional,

El país importa más del 90% de sus necesidades de éstos productos y la producción del Puerto Pesquero constituiría sólo una pequeña fracción (un máximo de un 15%) del mercado nacional. Los precios calculados para la producción del puerto en estudio pueden competir con los bajos precios subsidiados de los productos importados debido a las economías de escala que proporciona

la concentración de las actividades en un puerto y la presencia de una planta de harina y aceite, lo cual les permite aprovechar comercialmente sus desechos.

- b) Harina y aceite de pescado: La producción máxima de la planta del puerto pesquero satisfaría el 33% de las necesidades proyectadas según crecimiento de la demanda del 2.78% anual. El crecimiento histórico del consumo de harina de pescado en los últimos años ha sido del 16% anual. La planta satisfaría el 5% de las necesidades de aceite de pescado proyectadas según un crecimiento del 2.78% anual. Estos productos competirían favorablemente con los productos importados debido a que incurren en menores costos de transporte.
- c) Atún: El atún producido por el puerto pesquero sería el mismo atún que las embarcaciones están pescando, con mayores costos, en otras partes del mundo y la producción adicional de las costas colombianas sería insignificante en comparación con el mercado mundial. El atún es una mercadería con acceso relativamente libre al mercado, de manera que puede ser vendido inmediatamente al mercado mundial a precios del mercado.
- d) Camarón: La tendencia del mercado mundial de camarón es al déficit debido principalmente a la saturación de la pesca de las áreas camaroneras someras. El mercado mundial puede absorber todo el camarón adicional que se pueda producir, el cual es un plato de lujo en todo el mundo.
La producción del puerto pesquero y la de los cultivos marinos puede ser vendida de inmediato al mercado mundial.
- e) Pesca blanca y otros productos pesqueros: Estos abastecerían principalmente el mercado nacional, el cual necesita de productos ricos en proteínas a precios menores que los de las carnes. Sin embargo, será necesario promover el consumo por medio de campañas educativas y su integración a los programas de nutrición del Gobierno. Esta recomendación es válida para el tipo de sardina enlatado, cuyo precio actual (\$50 por libra, listo para ser consumido) representa una alternativa nutricional para los estratos más pobres de la población.

SECTOR AGRO-INDUSTRIAL.

Impacto Socio-Económico: El desarrollo del sector agro-industrial, además de los beneficios generales mencionados inicialmente, permitiría una mejora en la nutrición de la población rural y una mayor eficiencia y calidad en el proceso de comercialización de éstos productos, reduciendo los costos para la economía nacional.

Balanza de pagos : Los productos que pueden tener alguna importancia en relación con la balanza de pagos son :

- a) Palma Africana: Es en la actualidad, el principal insumo en la producción de aceites y grasas comestibles (43%) en comparación con la semilla de algodón (20%) , origen animal (18%) y soya (14%). Colombia importa en la actualidad más de US\$100 millones en aceites y grasas. Los programas propuestos permitirían conocer técnicas de mejor control y aprovechamiento del cultivo, permanencia de este en la zona y a largo plazo ayudaría al país a alcanzar los objetivos de siembra que se han propuesto para sustituir la mayor parte de éstas importaciones.
- b) Coco : En la actualidad el país importa coco rallado para pastelería y aceite de coco. Sin embargo, estas importaciones no tienen demasiado peso en comparación con la economía nacional, aunque sí representan una paradoja en un país con vocación agrícola y suelos aptos para el cultivo del cocotero. Las importaciones ascienden a 70 toneladas al año, con un valor de unos US\$100.000 /año.
- c) Procesamiento de frutas, corazón de palmito y chontaduros: De éste proyecto, el corazón de palmito se podría exportar, generando divisas por US\$1 millón /año.
- d) Caucho : Colombia importa US\$20 millones de caucho natural. Con las investigaciones propuestas se puede desarrollar a largo plazo el cultivo de caucho para sustituir parcial o totalmente estas importaciones.
- d) Confites : La fábrica propuesta exportaría US\$1 millón al año de confites.

COMERCIALIZACION : Los productos de los programas de fomento son : coco, chontaduros, arroz y cerdos, los cuales serían básicamente para auto-consumo, pues en la actualidad están siendo traídos de otras partes del país, o su producción es deficitaria en comparación con el mercado potencial. Los productos de las agroindustrias son :

Confites : Estos se venderían tanto al mercado interno como al mercado externo y la cantidad sería insignificante en relación con el tamaño del mercado, por lo cual sería factible venderlos siempre y cuando tengan una calidad similar o superior a la de los productos que ya se encuentran en el mercado. Colombia exporta confites en la actualidad.

Coco rallado : Llenaría un déficit existente en la actualidad en el mercado interno.

Jugos de frutas, corazones de palmitos y chontaduros procesados : Estos productos son de inmediata aceptación en los mercados mundiales y nacionales y la cantidad producida es insignificante respecto al mercado potencial, por lo tanto los productos deberían venderse fácilmente, siempre y cuando se produzcan con calidad y precios similares o mejores que los de productos que se producen en el resto del mundo.

Productos de caucho: Existe un amplio mercado nacional para éstos productos y el volumen a producirse es insignificante en relación con el tamaño del mercado potencial, por lo cual se deberían vender fácilmente siempre y cuando tengan calidad y precios similares o mejores que los productos de la competencia.

M A P A S

1. Buenaventura
2. Estudio Agroindustria:
 - Esquema ordenamiento territorial
3. Estudio Maderas:
 - Localización área del estudio
 - Mapa de Bosques
4. Estudio Puerto Pesquero:
 - Ubicación
 - Diseño
 - Fase Inicial de Construcción
5. Proyecto Flota de Cabotaje:
 - Rutas
6. Canal Navegable:
 - Rutas