

0003  
V. 17

12

CVC PLADEICOP  
División Desarrollo Económico

PUERTO PESQUERO

TERMINOS DE REFERENCIA

Cali, Septiembre - 1.979

Copia No Controlada CVC

PROYECTO

PUERTO PESQUERO

CONTENIDO

INTRODUCCION  
ANTECEDENTES  
PROYECTO :

PUERTO PESQUERO  
TERMINOS DE REFERENCIA

INTRODUCCION  
OBJETIVO  
ANTECEDENTES  
METODOLOGIA  
ASPECTOS SOCIO-ECONOMICOS DEL  
LITORAL PACIFICO COLOMBIANO

- I RECURSOS PESQUEROS
- II MERCADO
- III LOCALIZACION DEL PUERTO
- IV DIMENSIONAMIENTO
- V COSTOS DE LAS INVERSIONES
- VI EVALUACION ECONOMICO FINANCIERO DEL PUERTO
- VII PLIEGOS DE ESPECIFICACIONES FINALES
- VIII ELABORACION DE ESTUDIOS DE PREFACTIBILIDAD  
PARA PROYECTOS EMPRESARIALES
- IX ASPECTOS LEGISLATIVOS
- X ADMINISTRACION DEL PUERTO

Cali, Septiembre- 1.979

## INTRODUCCION

La CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL CAUCA - CVC adelanta por delegación del Gobierno Nacional, el Plan Integral de Desarrollo Urbano de Buenaventura.

El objetivo principal del Plan de Desarrollo es la comunidad portaña, es estimulando el mejoramiento de su nivel de vida por medio de una Promoción Industrial que genere nuevos empleos estables y mejore los ingresos familiares aliviando su actual situación socio-económica.

El sector pesquero se ha detectado como motor de desarrollo, desprendiéndose de esta consideración la necesidad de estudios a fondo de las verdaderas posibilidades de expansión.

La finalidad del presente estudio es determinar la factibilidad técnico-económica de establecer un puerto pesquero para operaciones mixtas de consumo e industria que cumpla las siguientes principales condiciones:

- Lugar de atraque de embarcaciones
- Descargue de productos marinos
- Area de comercialización
- Areas de procesamiento
- Servicio de frío
- Servicio para embarcaciones.

La Firma Consultora debe mediante enfoque multidisciplinario analizar to das las variables que inciden en la planificación de obras de infraestructura como la propuesta y recomendar con justificación de prefactibilidad téc

nico-económica, las posibles industrias a ubicar dentro del Puerto Pesquero.

## ANTECEDENTES

La actividad pesquera con sede en Buenaventura data de unos cuarenta años a lo largo de los cuales se ha consolidado, en especial, la pesca del camarón que disfruta de un mercado seguro y rentable desde el punto de vista empresarial.

El mayor esfuerzo ha sido orientado entonces hacia un recurso en particular y por ello se estima que las perspectivas del desarrollo del sector pesquero se definen en la medida en que se diversifique la pesca, hacia el aprovechamiento de otros recursos que ofrecen un potencial considerable.

Los resultados de estudios efectuados entre 1969-73 por INDERENA-FAO revelan el porvenir de industrias conserveras y reductoras que aprovechen recursos sub-utilizados- Atún, Sardina, Carduma, etc., los cuales son capturados principalmente por barcos extranjeros en aguas jurisdiccionales. Cabe anotar, a este respecto, que en 1978 de acuerdo a información de fuentes oficiales aproximadamente unas 43.000 t.t. de Atún 1/ se pescaron frente a nuestras costas desaprovechando así el país una fuente de alimentos para el consumo interno y captación de divisas de prever exportaciones del producto de la pesca.

1/ Declaraciones del Canciller Diego Uribe Vargas en la instalación de la Reunión Internacional sobre Conservación de Atún en el Pacífico Oriental. Bogotá, 9-121978

De otra parte el aprovechamiento de la pesca blanca y en especial de las especies finas se efectúa por un escaso número de embarcaciones de reducido poder y con deficiencias en su equipamiento, obteniéndose aún así, resultados económicos alentadores. Utilizando la información de faenas de pesca realizadas por el INDERENA y asumiendo una mejor dotación de equipos de detección y pesca es factible asegurar el futuro de esta actividad comprobándose este hecho por el interés que expresan las empresas camaroneras, proyectando a corto plazo diversificar sus embarcaciones y dedicar parte de ellas a la pesca blanca. Sobre otros recursos - Camarón Chupaflor, Jaiba, Calamar - existen trabajos que concluyen en recomendaciones hacia su aprovechamiento con lo cual podrían aminorar los costos fijos de instalaciones de las actuales empresas ubicadas en la ciudad.

Se vislumbra entonces el estado actual de la pesca en el Pacífico y exceptuando el camarón de aguas someras se puede recomendar un mayor esfuerzo orientado a otros recursos para emprender un desarrollo integral de la pesca que aproveche el potencial de la región.

En este aspecto es necesario mencionar que en el curso de las actividades del Subprograma de Promoción Industrial se han identificado una serie de nuevos proyectos de inversión viables de implementar en Buenaventura. Entre ellos conviene destacar:

- Pesca y Procesamiento del atún
- Planta de harina de pescado
- Captura y procesamiento de la pesca blanca y el tiburón.

- Aprovechamiento del camarón coliflor
- Planta de conservas de productos pesqueros (sardinas, piangua, jai-  
ba, etc.)
- Cultivos marinos (camarón americano y lisa entre otros).

Sin embargo es necesario tener en cuenta que el desarrollo de la actividad pesquera está relacionado directamente con la expansión de la infraestructura en tierra la cual se circunscribe a los pequeños muelles de uso exclusivo de las empresas camaroneras y a la vía terrestre que comunica el puerto con el interior del país.

Se puede asegurar que a lo largo de la Costa Pacífica, la deficiente o inexistente infraestructura de servicios - Agua - Luz - Comunicaciones, etc. imposibilitan el establecimiento de nuevas industrias y aún en caso de implementarse, el inversionista debería asumir la instalación de estos servicios, su mantenimiento y costos de operación con el lógico resultado de altas inversiones, elevados costos de proceso y por ende enormes dificultades para competir con empresas de otras naciones.

Atendiendo a estas necesidades comunes y teniendo en cuenta las posibilidades que el recurso pesquero ofrece en el Litoral Pacífico y la experiencia de países en donde esta actividad ha sido desarrollada, se considera de vital importancia la construcción de un puerto pesquero con influencia sobre Buenaventura que comprenda no sólo muellaje sino la prestación de los servicios básicos que demanda la industria pesquera en su fase de extracción, manipuleo, almacenaje y procesamiento.

Una obra de esta naturaleza permitiría el desarrollo armónico y seguro del sector, pues además de reducir notablemente los requerimientos de inversión de nuevas empresas hace posible la agilización de las labores inherentes a las operaciones pesqueras. Deberá evaluarse la alternativa de favorecer la actividad artesanal dentro del puerto pesquero, toda vez que al tener un lugar seguro de desembarque que garantice el servicio de conservación del producto, permitirá obviar la acción de los intermediarios quienes aprovechan la situación que actualmente se presenta. Es importante también el hecho de que al centralizar los desembarques de los productos pesqueros se facilita el control de la actividad por parte del Instituto gubernamental correspondiente, permitiéndole además un correcto seguimiento a partir de datos estadísticos precisos lo cual llevaría a estudios continuos de conclusiones acertadas.

PROYECTO: PUERTO PESQUERO  
TERMINOS DE REFERENCIA

INTRODUCCION

OBJETIVO

ANTECEDENTES \*

METODOLOGIA

ASPECTOS SOCIOECONOMICOS DEL LITORAL PACIFICO  
COLOMBIANO.

I. Recursos Pesqueros

1.1. Identificación

1.2. Area geográfica de influencia ( caladeros ) ✓

1.3. Cuantificación

- Bajo explotación- tipo y número de embarcaciones
- Potencial - proyección de posibles desembarques, número y tipo de embarcaciones sugeridas, dimensionando coordinadamente flota e industria.

II. Mercado ( para recursos potenciales ). -

2.1. Interno: Proyecciones de demanda

2.2. Externo : Proyecciones de demanda

- 2.3. Precios : Elasticidad precio y su influencia en la demanda futura de productos pesqueros en el mercado interno y externo.

### III. Localización del Puerto.

El Consultor debe coordinar con Colpuertos, Capitanía de Puertos y entidades rectoras de las diferentes actividades marinas, el desarrollo del presente estudio, especialmente lo que hace referencia a antecedentes de posibles zonas de localización de puertos en el Pacífico y políticas existentes.

Análisis y evaluación de:

- 3.1. Cartas geográficas, batimétricas, geológicas, mareas, corrientes, arrastres.
- 3.2. Ubicación de las zonas de pesca
- 3.3. Instalaciones portuarias existentes
- 3.4. Disponibilidad de petróleo, agua y fuerza eléctrica
- 3.5. Sistemas de descarga
- 3.6. Frecuencia estimada de arribo de embarcaciones
- 3.7. Destino de las capturas
- 3.8. Regulaciones sobre el medio ambiente
- 3.9. Vías de acceso, distancia a centros poblados
- 3.10. Disponibilidad de materiales de construcción
- 3.11. Proximidad de servicios de mantenimiento y reparaciones
- 3.12. Alternativas de localización
- 3.13. Recomendación del lugar apropiado
- 3.14. Presupuesto de costos de estudios definitivos

Se deberán evaluar las diferentes alternativas de localización del puerto pesquero, así como recomendar el sitio que considere más adecuado para su ubicación, teniendo en cuenta las necesidades propias de la actividad artesanal y de la actividad industrial.

Algunos de los criterios que deberá tener en cuenta para identificar la localización precisa, definir la unión o separación de ambos muelles y dimensionarlos adecuadamente, serán :

- Lugares de pesca y distancias al puerto
- Número de pescadores involucrados
- Número y tamaño de las embarcaciones
- Tipos de pesca
- Producción total anual por especie
- Tipos de productos
- Valor de la producción anual por especie
- Servicios requeridos

#### IV. Dimensionamiento del Puerto.

- 4.1. Estimación del volumen de desembarque- proyección a 10 años y sus características : eslora, manga, puntal, calado, etc.
- 4.3. Estimación de las inversiones flota
- 4.4. Volúmenes mínimos rentables por tipo de embarcación
- 4.5. Destino que tendrían las capturas
- 4.6. Requerimientos de frío ( hielo, refrigeración, congelación )
- 4.7. Requerimientos espaciales de las industrias a instalarse en el área del proyecto.
- 4.8. Servicios de las embarcaciones
  - Descarga ( sistemas a emplear )

- Atraque, amarre
- Agua, energía, combustible
- Varadero

#### 4.9. Servicios a los usuarios

- Casilleros
- Cafetería
- SSHH
- Reparación de redes
- Teléfono, etc.
- Otros

#### Aspectos a considerar :

- Construcción del muelle por módulos o etapas que se acondicionen a medida que el desarrollo industrial lo requiera .
- Reubicación de las industrias existentes.
- Disponibilidad de áreas adyacentes al lugar escogido para ampliaciones .

*Valor.*

#### V. Costos de las Inversiones .

- 5.1. Ingeniería y diseño
- 5.2. Terrenos
- 5.3. Construcciones
- 5.4. Maquinarias, equipos e instalaciones
- 5.5. Vehículos

5.6. Capital de trabajo ✓

5.7. Necesidad total de inversiones y el cronograma respectivo.

El estimativo comprende todos los costos correspondientes a la inversión fija y al capital de trabajo necesario para la instalación y operación del proyecto, separando los gastos en moneda nacional y los gastos en divisas.

#### VI. Evaluación Económico Financiera del Puerto.

6.1. Tasa Interna de Retorno económica y sensibilidad

6.2. Proyecciones financieras:

- Estado de resultados .
- Origen y aplicación de fondos
- Flujo de Caja
- Balance General

6.3. Relación beneficio costo

6.4. Evaluación social

#### VII. Pliego de Especificaciones Finales .

El Consultor deberá entregar un pliego de especificaciones generales del Puerto Pesquero sobre el sitio que recomiende, con suficiente detalle que permita llamar a licitación de diseño final y construcción.

VIII. Elaboración de Estudios de Prefactibilidad para Proyectos Empresariales.

Conjuntamente con las obras de infraestructura busca promoverse proyectos tales como empresas elaboradas o industriales, empresas de comercialización, armadores de embarcaciones pesqueras, etc.

El consultor debe analizar a nivel de prefactibilidad estos proyectos teniendo en cuenta que una misma empresa puede cubrir uno o más de los campos mencionados. Deben considerarse para cada caso los siguientes puntos:

- 8.1. Dimensionamiento
- 8.2. Volúmenes de pesca y artes definidas
- 8.3. Determinación de la cantidad en unidades de producción
- 8.4. Dimensionamiento coordinado flota/industria
- 8.5. Capacidad de industrialización
- 8.6. Tecnología de proceso
- 8.7. Sistemas de comercialización.
- 8.8. Análisis económico

IX. Aspectos Legislativos .

- 9.1. Reglamentación y Derecho Internacional
- 9.2. Regulaciones del Pacto Andino
- 9.3. Tributación actual y recomendaciones sobre incentivos al establecimiento de proyectos empresariales.

**X. Administración del Puerto**

**10.1. Tipo de organización**

**10.2. Servicios adicionales**